

CREATIVE POWERPLANT

/

RADOŠĀ SPĒKSTACIJA

Latvijas Mākslas akadēmijas attīstības stratēģija

2023–2030

Radošā enerģija	3
Misija	4
Vīzija	4
Vērtības	5
Avots	6
Māksla un radošums	7
Kur mēs esam	8
Ceļa karte	9
Izglītība	12
Kur mēs esam	14
Ceļa karte	15
Zinātne	21
Kur mēs esam	23
Ceļa karte	24
Nozares uzņēmēji un sabiedrība	30
Kur mēs esam	31
Ceļa karte	32
Ģenerators	36
Cilvēki un procesi	37
Kur mēs esam	39
Ceļa karte	40
Finanses, investīcijas un administrācija	42
Kur mēs esam	43
Ceļa karte	44
Infrastruktūra	46
Kur mēs esam	47
Ceļa karte	48
Par	50
Par Latvijas Mākslas akadēmiju	51
Par akadēmijas stratēģijām	52
Par saistītajiem dokumentiem	53
SWOT / SVID analīze	54

Radošā enerģija

Misija

Latvijas Mākslas akadēmijas (turpmāk - LMA) misija ir būt vadošai mākslu un kultūras universitātei, kas radošo enerģiju, tradīcijas un tehnoloģiju attīstību transformē izcilībā, kvalitatīvi izglītotā, radošā, prasmīgā un ilgtspējīgā sabiedrībā¹.

Vīzija

LMA ir nacionāla mākslas augstskola ar dziļām mākslas un dizaina prasmju, pētniecības un jomas profesionāļu sagatavošanas tradīcijām.

LMA ir starptautiski pazīstama mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes augstākās izglītības, mākslinieciskās pētniecības, zināšanu pārneses un radošu ideju platforma.

LMA ir galvenais Latvijas un nozīmīgs Eiropas mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes ekosistēmas un domas veidotājs.

LMA ir dinamiska vieta studijām un zināšanu apguvei, brīvai radošā gara attīstīšanai, akadēmisko un profesionālo prasmju apguvei un izkopšanai.

LMA ir atvērts un uzticams partneris uzņēmējiem, mākslas patērētājiem un visai sabiedrībai.

LMA ir mākslas, dizaina, arhitektūras, mākslas zinātnes un citu jomu profesionāļu satikšanās vieta.

¹ LMA Satversmē noteiktās LMA misijas saīsinātā versija.

Vērtības

Brīvība

Mēs balstāmies radikālas brīvības apziņā un pieņemam no tās izrietošo atbildību.

Atvērtība

Mēs kopjam atvērtību jaunajam, citādam, svešajam, senajam, nezināmajam un nesaprotamajam.

Tradīcija

Mēs uzturam nepieciešamību apgūt tradicionālās mākslas un dizaina radīšanas prakses, kas tiek pielietotas laikmetam atbilstošās tendencēs, un attīstīt mākslas vēstures un teorijas pētniecību.

Izcilība

Mēs visās jomās tiecamies uz izcilību.

Prieks

Mācot, mācoties un radot mēs vairojam prieku.

Avots

Māksla un radošums

LMA ir mākslas un radošo ideju attīstības avots. Māksla, dizains un kritiskā doma ir Akadēmijas studiju, pētniecības un pārvaldības procesa caurvijoša un vienmēr klāt

esoša radošā sastāvdaļa. LMA nodrošina iespējas mākslinieciskai jaunradei un padara to pieejamu sabiedrībai gan Akadēmijas publiskajā ārtelpā, gan publiski pieejamās skatēs, fiziskās un virtuālās ekspozīcijās, nacionālos un starptautiskos projektos un citās iniciatīvās. Akadēmija uztur mākslas kolekciju – studējošo un absolventu darbu arhīvu, kā arī datu krātuvi par studējošo un absolventu radošā darba norisēm, lai pilnveidotu, bagātinātu un saglabātu Latvijas mākslas vēstures unikālās vērtības.

LMA nodrošina iespēju apgūt un pielietot klasiskās mākslas tehnikas un veicina jaunradi, atbalstot radošās domas attīstību, jaunu mākslas un dizaina ieceru, darbu, formu un tehniku rašanos.

Latvijas Mākslas akadēmija:

- padara mākslinieciskās pētniecības laukā radīto projektu, studējošo un personāla radītos mākslas darbus pieejamus sabiedrībai, tostarp skatēs, izstādēs, mākslas izsolēs un mesēs, digitālajās platformās u.c.;
- stimulē radošo domu apmaiņu un jaunu radošu ideju rašanos studiju, pētniecības un pārvaldības procesā un ārpus tā;
- integrē studējošo un personāla radītos mākslas darbus un dizaina elementus LMA publiskajā ārtelpā un LMA procesu nodrošināšanai izmantojamo ēku interjerā;
- nodrošina atbalstu Latvijas un ārvalstu mākslinieku izstāžu un projektu un inovatīvu ieceru realizācijai, tostarp LMA pārvaldībā esošajās telpās;
- veicina mākslinieciskās jaunrades starptautisko mobilitāti;
- nodrošina augstvērtīgu kuratoriālo stratēģiju integrēšanu radošo publisko aktivitāšu realizācijā;
- īsteno *Jaunā Bauhauša* stratēģijās balstīto vērtību iedzīvināšanu mākslas, dizaina, mākslas teorijas un arhitektūras nozarē;
- sekmē piedalīšanos starptautiski nozīmīgos mākslas, dizaina, mākslas teorijas un arhitektūras notikumos, konkursos un projektos;
- attīsta klasiskās un laikmetīgās mākslas, dizaina, mediju tehniku apguvei un izmantošanai nepieciešamo infrastruktūru.

Kur mēs esam

Mākslas praktizēšana un inovatīvu radošu projektu realizācija ārpus augstskolas tiešā studiju, pētniecības un pārvaldības procesa ir svarīga un organiska studējošo, mācībspēku un pārējā personāla darbības sastāvdaļa, kas nodrošina augstvērtīgu, daudzpusīgu un starpdisciplināru darbības fokusu visās augstskolas struktūrvienībās. Māksla ir klātesoša augstskolas ikdienā, publiskā telpā un īstenotajās aktivitātēs.

Augstskolas iekšējās un teritorijā pastāvīgi apskatāmi augstskolas studējošo un personāla veidotie mākslas darbi, tāpat augstskola nodrošina aktīvu radošu projektu īstenošanu un pieejamību tās ēkās Kalpaka bulvārī 13 un Kronvalda bulvārī 4.

Pastāvīgi darbojas augstskolas eksperimentālā izstāžu telpa "Pilot", kurā regulāri notiek studējošo radošu darbu ekspozīcijas. Studējošajiem ir iespēja iesaistīties radošajās norisēs gan kā mākslas darbu autoriem un izstāžu kuratoriem, gan kā kritiķiem, veidojot publikācijas augstskolas mājaslapas sadaļā "studenti raksta".

Divas reizes gadā (katru semestri) notiek augstskolas studējošo darbu skates, kurās pasniedzēji novērtē studentu darbus, taču ekspozīcijas ir skatāmas ikvienam apmeklētājam. Katra gada izskaņā norisinās Diplomandu dienas – augstskolas absolventu darbu izstāde. Tāpat augstskola organizē tās studējošo izstādēs Latvijas reģionos un ārzemēs, piemēram 2023. gadā plānotas augstskolas studējošo izstādes Turīnā un Tartu.

Dodot iespēju studējošajiem pieteikt sevi arī kā jaunus un jaudīgus dalībniekus nākotnes mākslas tirgū un radošās industrijas procesos, katru gadu augstskolā ar tās atbalstu studentu pašpārvaldes organizēta norisinās mākslas mese "Jaunmarka", kurā apmeklētāji var iepazīt un iegādāties augstskolas studējošo darbus. Mese atpazīstamība un popularitāte katru gadu – 2022. gadā tās apmeklējums pārsniedza 5000 cilvēku.

Līdztekus pašu organizētajām mākslas ekspozīcijas izstāžu darbībai, tiek veicināta tieša sadarbība ar dažādu profilu valsts, pašvaldību un privātajām institūcijām, nodrošinot studējošajiem iespēju ar saviem darbiem piedalīties izstādēs un konkursos. Pastāvīgi augstskolas atbalstītāji ir SEB banka, A/S Latvijas valsts meži, Brederlo-fon Zengbušu mākslas prēmijas un BDO jauno mākslinieku balvas organizatori u.c.

Turpinot sāktu darbu izcilības pilnveidē, mākslas, dizaina, pētniecības un starpdisciplinārie radošie projekti tiek attīstīti ne tikai Latvijā, bet arī starptautiskos projektos un iniciatīvās, tostarp starptautiskās mākslas augstskolu apvienības EU4ART Alianse, "Apvārsnis 2020" projekta „Dažādība – mākslas pētniecība Eiropas Savienībā”, R081 BaltSe@nioR2.0 (Inovātivi risinājumi senioriem draudzīgas publiskās vides nodrošināšanā) u.c. projektu ietvaros.

Ceļa karte

Studējošo un personāla jaunrades pieejamība

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt studējošo un personāla studiju procesā tapušo radošo darbu pieejamību ekspozīcijās	Brīvai apskatei pieejamas studējošo mācību posma noslēguma darbu (skašu, diplomdarbu) ekspozīcijas, studējošo radošo mācību projektu un personāla radošo darbu ekspozīcijas.	ekspozīciju skaits	4	6
	Augstskola organizē studējošo un augstskolas personāla radošo darbu ekspozīcijas citās augstskolās, ekspozīciju telpās un brīvdabā gan Latvijā, gan ārvalstīs, dažādā kapacitātē iesaistot ekspozīciju veidošanā un komunicēšanā arī studējošos.	ekspozīciju skaits	10	16
Nodrošināt iespēju nozarei un uzņēmējiem iepazīt augstskolas jaunrades procesu dizaina jomā	Augstskola nodrošina Dizaina diplomandu dienu un Nozares uzņēmumu kontaktpunkta un citu dizaina pieejamības pasākumu norisi, kuros nozarei un uzņēmumiem ir iespēja iepazīties ar augstskolas un tās studējošo jaunradi dizaina jomā.	pasākumu skaits	6	10
Veicināt un atbalstīt studējošo un personāla dalību nozīmīgos mākslas pasākumos un konkursos	Augstskolas studējošie un personāls, pārstāvot augstskolu, ar savu jaunradi un radošajiem darbiem piedalās nozīmīgos Latvijas un starptautiskos pasākumos un konkursos.	konkursu skaits	6	12
Nodrošināt regulāru studējošo mākslas tirgu darbību augstskolā	Augstskola nodrošina mākslas tirgu darbību, kuros apskatei un iegādei pieejami studējošo un personāla radītie radošie darbi.	pasākumu skaits	1	2

Nodrošināt studējošo un personāla studiju procesā tapušo radošo darbu pieejamību digitālā formātā	Augstskolas mākslas krājums, tās personāla un studējošo jaunrade tiek digitalizēta un padarīta pieejama digitālā platformā ikvienam interesentam.	digitalizēto darbu skaits, kas padarīti pieejami platformā	360	1800
Nodrošināt pastāvīgu un aktīvu augstskolas radošā procesa atspoguļojumu augstskolas publiskajā saziņā	Sabiedrība ir regulāri un plaši informēta par augstskolā notiekošajiem jaunrades procesiem, ekspozīcijām, pasākumiem, gadatirgiem.	publikāciju skaits	- (netiek mērīts)	60

Mākslas pastāvīga pieejamība augstskolas telpās un teritorijā

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt pastāvīgi radošo darbu ekspozīciju pieejamību augstskolas telpās	Augstskolas telpās pastāvīgi pieejamas dažādas radošo darbu ekspozīcijas, tostarp studējošo, personāla, Latvijas un ārvalstu mākslinieku izstādes un projekti.	izstāžu skaits	6	12
Uzturēt mākslas ekspozīciju publiskajā telpā augstskolas ēku teritorijā	Ārtelpās pie augstskolas ēkām (Kronvalda 4, Kalpaka 3, Kugas mājas) publiski apskatāmi studējošo un personāla mākslas projekti, ārtelpu ekspozīcija tiek pastāvīgi atjaunināta.	ārtelpu ekspozīciju skaits	1	3
Izveidot mākslas ekspozīciju telpu Kronvalda bulvārī 4	Augstskolas ēkā Kronvalda bulvārī pagalma ēkā izveidota daudzfunkcionāla ekspozīciju telpa.	izveidota ekspozīciju telpa	0	2

Radošā procesa veicināšana

Izveidot mākslinieku rezidences	Augstskolas ēkā "Kugas māja" Ikšķilē darbojas mākslas rezidenču centrs, kas pieejams radošajam darbam augstskolas studējošajiem, personālam, augstskolas sadarbības partneriem Latvijā un ārvalstīs.	rezidenču vietas	-	5
Izveidot veicināšanas un atbalsta mehānismus studējošo radošās darbības atbalstam	Augstskola sadarbībā ar privātajiem un publiskajiem partneriem no Latvijas un ārvalstīm veido nodrošina radošo stipendiju un balvu pieejamību lai veicinātu un atbalstītu studējošo radošo darbību un konkurenci radošajā procesā.	atbalsta mehānismu skaits	5	10
Nodrošināt mākslas projektu īstenošanai un eksponēšanai nepieciešamo infrastruktūru	Augstskolā pieejams mūsdienīga mākslas klasiskās un laikmetīgās mākslas, dizaina, mediju tehniku apguvei un izmantošanai nepieciešamā infrastruktūra.	atlikuma vērtība, %	10%	30%
Iesaistīties kopīgās mākslas un radošo projektu iniciatīvās ar sadarbības partneriem Latvijā un ārvalstīs	Augstskola iesaistās kopīgās mākslas un radošo projektu iniciatīvās un projektos ar citām augstskolām, nozares pārstāvjiem un uzņēmējiem, valsts un pašvaldību iestādēm, nevalstiskajām organizācijām Latvijā un ārvalstīs.	kopīgo iniciatīvu skaits	10	20
Veicināt radošo projektu mobilitāti	Augstskola nodrošina tās studējošo un personāla radošo projektu mobilitāti, kā arī mobilitāti sadarbības partneru radošo projektu īstenošanai augstskolā.	mobilitātes pasākumus izmantojušo īpatsvars, %	30%	50%

Izglītība

Latvijas Mākslas akadēmija nodrošina uz izcilību orientētu mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes izglītību, realizē apmācības procesu, kas apvieno radošas, kvalitatīvas, jaunākajās metodēs un tehnoloģiskajos risinājumos bāzētas iekļaujošas un pieejamas studijas. Tās sakņojas nozares uzņēmēju un sabiedrības vajadzībās, nodrošina studējošajiem profesionālas iemaņas un zināšanas, kas nepieciešamas viņu karjerai un izaugsmei, veicina mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes ekosistēmas pilnveidi, kā arī iekļaujas kopējā Eiropas izglītības telpā.

LMA veido uz studējošajiem un viņu izcilību centrētu studiju procesu. Studijas tiek plānotas, izvērtējot studējošo vajadzības, sociālekonomisko ietekmi, absolventu nodarbinātību un tehnoloģiju attīstību, studiju saturs tiek dinamiski atjaunināts. Studijas tiek īstenotas tā, lai iedrošinātu studējošos aktīvi un radoši līdzdarboties studiju procesā. Studējošajiem ir pieejama nepieciešamā infrastruktūra, digitālie instrumenti un iespēja apgūt prasmes, nodrošinātas iespējas mobilitātei, mācību procesa specializācijai un iesaistei starptautiskā sadarbībā. LMA iesaistās arī mūžizglītības, tostarp nozarē strādājošo profesionālās pilnveides, interešu izglītības un citās norisēs.

Latvijas Mākslas akadēmija:

- nodrošina konkurētspējīgas un augstvērtīgas mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes studijas, piesaistot jomas labākos pasniedzējus un studējošos no Latvijas un ārvalstīm;
- nodrošina studiju programmu aktualizāciju, kvalitatīvu jomas zināšanu un prasmju apguvi, pilnveidojot mācību saturu un metodiku un saskaņojot to ar vienoto Eiropas izglītības telpu;
- sekmē studiju procesu visos studiju līmeņos un tā ciešo sasaisti ar radošo jaunradi – gan ar mākslas un dizaina izziņāšanas un radīšanas procesu, gan ar šī procesa izpēti studiju gaitā;
- izvirza noteiktus īpašās piemērotības kvalitātes kritērijus reflektantiem, kuri vēlas uzsākt studijas Latvijas Mākslas akadēmijā;
- nodrošina efektīvu resursu un zināšanu izmantošanu un individuālas specializācijas iespējas, veicinot kopīgu konsorciju un studiju programmu veidošanu ar Latvijas un ārvalstu augstskolām, atsevišķu pasniedzēju un mācību kursu apmaiņu, kā arī iespējas kombinēt mācību saturu ar citu augstskolu piedāvātajām iespējām;
- pielieto jaunākās studiju metodes, tostarp digitālu mācību saturu un metodes, nodrošina iespēju veidot un izmantot studijās digitālos resursus, kā arī apgūt informācijas tehnoloģiju prasmes;
- sekmē pedagogu un akadēmiskā personāla pētnieciskās un profesionālās kvalifikācijas pastāvīgu paaugstināšanu un akadēmiskā personāla ataudzi, tostarp iesaistot pētniecībā un mācību darbā studējošos;

- pilnveido studējošo, pedagogu un akadēmiskā personāla mobilitāti un veicina starptautisku mācībspēku piesaisti, lai nodrošinātu zināšanu apmaiņu un augstskolas iekļaušanos Eiropas izglītības telpā;
- nodrošina ārvalstu studentu piesaisti;
- rūpējas par studijām nepieciešamo telpu un infrastruktūras, tostarp digitālās infrastruktūras pieejamību un pastāvīgu modernizāciju, jaunāko prasmju apguvi infrastruktūras izmantošanai;
- sekmē datu ieguvu par studiju saturu un studējošo mācību pieredzi un izmanto to studiju procesa pilnveidei;
- sekmē datu ieguvu par absolventu gaitām, to nodarbinātību, karjeras un mākslinieciskās jaunrades izaugsmi pēc studiju beigām, lai pilnveidotu studiju procesu;
- veicina studiju pieejamību visām sabiedrības grupām, ievērojot iekļaujošu attieksmi un dažādību veicinošas nostādnes;
- attīsta sadarbību ar nozares uzņēmējiem, tai nepieciešamo profesionāļu sagatavošanu un mācību satura pilnveidi atbilstoši uzņēmēju vajadzībām;
- nostiprina sadarbību un studiju apmaiņas procesu ar citām Latvijas un ārvalstu augstskolām;
- attīsta sadarbību ar nozares pārstāvjiem, iesaistot tos mācību satura izstrādē un mācību rezultātu vērtēšanā;
- veicina sadarbību ar politikas veidotājiem un īstenotājiem, lai nodrošinātu mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes ekosistēmas attīstību un sinerģiju ar sabiedrību, kā arī augstākās mākslas izglītības attīstību;
- īsteno mūžizglītības pasākumus, tostarp interešu izglītības un specializētus izglītības pasākumus, piedāvā profesionālās pilnveides iespējas nozarē strādājošajiem

Kur mēs esam

Augstskola sagatavo augsti kvalificētus mākslas, dizaina, mākslas vēstures un teorijas profesionāļus nozarei un nozares uzņēmumiem. 2022. gadā augstskolā bija 923 studējošo, no tiem bakalaura studijās bija iesaistīti 598 studējošie, maģistrantūras studijās 267 studējošie. Akadēmiskās un profesionālās doktorantūras studiju process augstskolā tiek īstenots kā pētnieciskās darbības daļa (sk. Zinātnes sadaļu). Iestājoties augstskolā, studējošie ir augsti motivēti, par ko liecina augstais absolventu īpatsvars no augstskolā uzņemto skaita (90%).

Akadēmiskā Bakalaura un Maģistra līmeņa studijas tiek nodrošinātas piecās apakšprogrammās vajadzībās balstītās nodaļās: 1) Vizuālās mākslas apakšprogramma (Glezniecības, Grafikas, Tēlniecības, POST specialitātes); 2) Vizuāli plastiskās mākslas apakšprogramma (Tekstila, Stikla mākslas, Keramikas specialitātes); 3) Dizaina apakšprogramma (Produktu dizaina, Grafiskā dizaina, Interjera dizaina, Modes, Metāla dizaina specialitātes); 4) Audio-vizuālo mediju mākslas apakšprogramma (Vizuālās komunikācijas, Kustība. Attēls. Skaņa, Vides mākslas, Scenogrāfijas specialitātes); 5) Mākslas zinātnes apakšprogramma (Mākslas vēstures un teorijas, Kuratoru studiju, Restaurācijas specialitātes). Latvijas Mākslas akadēmijas Bakalaura programmas daļa tiek realizēta arī Latgales filiālē.

Lai nodrošinātu konkurētspējīgu un starptautisku studiju saturu, augstskola ir iesaistījies vairākās starptautiskā organizācijās un stratēģiskajos tīklos – mākslas, dizaina un mediju universitāšu un koledžu starptautiskajā asociācijā CUMULUS, Eiropas mākslas institūciju savienībā ELIA un tās apakštīklā PARADOX, Ziemeļu Ministru padomes programmā NORDPLUS, Ziemeļvalstu un Baltijas valstu mākslas un dizaina izglītības tīklā CIRBUS, Ziemeļvalstu un Baltijas valstu mākslas akadēmiju tīklā KUNO.

Kopš 2019. gada Latvijas Mākslas akadēmija kopā ar sadarbības partneriem no Romas, Drēzdenes un Budapeštas Mākslas akadēmijas kopīgi īsteno pilotprojektu EU4ART Alianses, kura galvenais uzdevums ir harmonizēt vizuālās mākslas studiju programmu glezniecības, tēlniecības un grafikas mākslas jomā, lai studējošajiem būtu iespējams iegūt starptautisku diplomu, kombinējot studijas vairākās Eiropas Savienības valstīs, tādējādi sekmējot Eiropas universitāšu starptautisko konkurētspēju. 2022. gada septembrī Latvijas Mākslas akadēmija parakstīja līgumu ar Eiropas Izglītības un kultūras izpildaģentūru EACEA par studiju programmas “Pakalpojumu dizaina stratēģijas un inovācijas” (SDSI) kā Erasmus Mundus kopīgās maģistra līmeņa studiju programmas (Erasmus Mundus Joint Masters – EMJM) īstenošanu.

Ceļa karte

Studējošo skaits

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt augstskolas kapacitātei un attīstībai atbilstošu izglītojamo skaitu	Audzis augstskolā studējošo skaits, kas atbilst nozares un uzņēmēju pieprasījumam.	studējošo skaits	923	1200
	Audzis augstskolā par maksu studējošo skaits.	studējošo skaits	5	282
	Augstskolu kā studiju vietu izvēlas ārvalstu studējošie.	studējošo skaits	15	50
	Augstskola nodrošina izglītojamo iesaisti mūžizglītības, tostarp interešu izglītības, tālākizglītības un profesionālās pilnveides pasākumos.	izglītojamo skaits	65	300

Studiju saturs

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt studējošo kvalitāti, mērķtiecīgas, nozares, uzņēmējiem un starptautiski pievilcīgas studijas	Augstskolā ir izstrādāti un abiturienti tiek piemēroti vienoti iestājpārbaudījumu un iestājai augstskolā nepieciešamās sagatavošanās kritēriji.	iestājek sāmeni	1	1
	Audzis konkurss uz vienu studiju vietu augstskolā.	vidējais pieteikumu skaits uz vienu studiju vietu	3	5

	Augstskolā ir izstrādāti un visiem studējošajiem tiek piemēroti vienoti studiju rezultātu kvalitātes kritēriji.	kvalitātes kritēriji	1	1
	Studijas augstskolā sākušie pabeidz studijas pilnā studiju apmērā.	studiju beidzēju īpatsvars no studijas sākušajiem, %	90%	90%
	Studējošie iesaistīti studiju satura un augstskolas darbības pilnveidē.	studējošo skaits	15	35
	Studiju procesā studējošie realizē mākslinieciski pētnieciskus projektus.	projektu skaits	20	35
Nodrošināt studiju satura kvalitāti	Nodrošināta pastāvīga studējošo un pasniedzēju aptauju veikšana un datu ieguve par studiju saturu un vidi.	aptauju skaits	5	10
	Lokāli pētījumi par studiju saturu un vidi.	pētījumu skaits	-	2
	Apzinātas nozares un uzņēmēju vajadzībām saistībā ar studiju saturu un procesu, izmantojot aptaujas, intervijas, kontaktpunktus u.c.	apzināšanas pasākumu skaits	1	4
	Personām ar īpašām vajadzībām ir pieejams viņu vajadzībām pielāgots studiju saturs.	studiju satura pieejamības audits	1	1
	Balstoties uz studiju rezultātiem, studējošo un mācībspēku atsauksmēm, sabiedrības un uzņēmēju ieteikumiem pastāvīgi pilnveidots mācību programmu saturs.	studiju satura audits	1	1

	Nodrošināta digitāla mācību satura pieejamība studējošajiem un mācībspēkiem.	ieviesto digitālo platformu skaits	2	4
Nodrošināt jaunu studiju programmu sagatavošanu un ieviešanu	Sagatavotas, akreditētas un ieviestas tirgus situācijā un iespējās balstītas jaunas specializētas un starpdisciplināras bakalaura un maģistra līmeņa studiju programmas (arhitektūra, animācija, sistēmu dizains u.c.).	ieviesto programmu skaits	1	4
	Sagatavotas, akreditētas un ieviestas maksas neklātienas studiju programmas.	programmu skaits	-	4
Nodrošināt sadarbību studiju satura veidošanā ar citām augstskolām	Studējošajiem nodrošināta iespēja apgūt atsevišķus studiju kursus vai moduļus citās Latvijas un ārvalstu augstskolās; citu augstskolu studējošajiem nodrošināta iespēja studiju ietvaros apgūt augstskolas kursus vai moduļus.	ar augstskolām spēkā esošo vienošanos skaits	4	10
	Sadarbībā ar citām augstskolām izveidotas kopīgas mācību programmas vai moduļi.	programmu skaits	4	10
Nodrošināt studiju satura un procesa sasaisti ar nozari un uzņēmējiem.	Studējošajiem nodrošinātas prakses un stažēšanās iespējas nozares institūcijās un uzņēmumos.	spēkā esošo vienošanos skaits	20	100
Nodrošināt studijās iesaistīto mācībspēku kvalitāti un starptautiskumu	Pasniedzēji pastāvīgi pilnveido savas zināšanas, apgūstot jaunas iemaņas, zināšanas un prasmes.	pilnveides pasākumus apmeklējušo pasniedzēju īpatsvars, %	80%	80%
	Studiju nodrošināšanā iesaistītie mācībspēki aktīvi iesaistīti zinātniskā un radošā darbībā.	īpatsvars	95%	98%

	Studiju procesā un studiju procesa rezultātu izvērtēšanā iesaistīti ārvalstu mācībspēki.	mācībspēku skaits	10	30
	Mācībspēkiem nodrošinātas prakses un stažēšanās iespējas nozares institūcijās un uzņēmumos.	spēkā esošo vienošanos skaits	10	30
Veicināt studējošo, mācībspēku un studiju atbalsta personāla mobilitāti	Nodrošināta pastāvīga studējošo mobilitāte, tostarp piesaistot dažādus mobilitātes instrumentus.	mobilitātes pasākumu apmeklējušo īpatsvars, %	21%	40%
	Nodrošināta pastāvīga mācībspēku un studiju atbalsta personāla mobilitāte, tostarp piesaistot dažādus mobilitātes instrumentus.	mobilitātes pasākumu apmeklējušo īpatsvars, %	50%	80%
Uzlabot studējošo nodarbinātības iespējas un ienākumus pēc augstskolas absolvēšanas	Augstskola veicina studējošo sagatavošanu nodarbinātībai augstākas kvalifikācijas profesijās.	nodarbinātība augstākas kvalifikācijas profesijās, %	66%	85%
	Absolventi rada augstākas pievienotās vērtības produktus un viņu vidējie svērtie ienākumi sasniedz vai pārsniedz Latvijas vidējo ienākumu līmeni.	absolventa ienākumi gadā pret vidējo atalgojumu valstī, %	75%	120%

Studiju vide

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt datus balstītu studiju vides attīstību un plānošanu	Balstoties uz studējošo un mācībspēku atsauksmēm, sabiedrības un uzņēmēju ieteikumiem pastāvīgi pilnveidota studiju vide.	studiju vides audits	1	1

	Nodrošināta personām ar īpašām vajadzībām pielāgota studiju vide.	studiju vides pieejamības audits	1	1
Nodrošināt studijām nepieciešamās infrastruktūras pieejamību	Pastāvīgi pilnveidots un atjaunināts studiju procesam nepieciešamais tehniskais nodrošinājums.	atlikuma vērtība, %	20	30
	Studējošajiem un mācībspēkiem pieejami studiju procesa kvalitatīvai un mūsdienīgai nodrošināšanai nepieciešamie digitālie resursi un sistēmas.	resursu un sistēmu skaits	2	6

Citas izglītības jomas aktivitātes

Izstrādāt un īstenot interešu izglītības, tālākizglītības specializētās izglītības un profesionālās pilnveides programmas.	Nodrošināta sagatavošanās kursu norise.	Sagatavošanas kursi	1	1
	Izveidotas un īstenotas interešu izglītības programmas	izveidoto programmu skaits	-	3
	Izveidotas un īstenotas tālākizglītības programmas un kursi, tostarp profesionālo iemaņu pilnveides pasākumi.	izveidoto programmu un kursu skaits	1	3

Izglītības finansējuma diversifikācija

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt optimālas studiju procesa izmaksas un finansējuma pietiekamību	Studiju process tiek nodrošināts kvalitatīvi un efektīvi ar pietiekamiem finanšu līdzekļiem, finansējums (tostarp valsts dotācija) atbilst studiju pašizmaksai.	finansējuma īpatsvars no optimālā, %	89	100

Paplašināt maksas studiju iespējas augstskolā	Visās augstskolas programmās un studiju līmeņos nodrošinātas maksas studiju iespējas, piemērojot vienotus kritērijus maksas un budžeta studiju procesam un studējošo rezultātiem.	par maksu studējošo īpatsvars, %	0,5%	25%
	ieviestas maksas neklātienas studiju programmas.	ieviesto programmu skaits	-	4
Paplašināt maksas izglītības pakalpojumus	Pieejamas maksas interešu izglītības, tālākizglītības, profesionālās pilnveides un citas programmas un kursi, tāpat citi izglītības pakalpojumi par maksu.	pasākumu skaits	2	6
Izzināti citi izglītības procesa līdzfinansējuma modeļi	Sagatavots pētījums/koncepcija, kurā apzinātas citas studiju līdzfinansējuma iespējas (studējošo līdzmaksājums u.c.).	izstrādāts pētījums/koncepcija	-	1
Nodrošināt projektu un privātu investīciju finansējuma piesaisti attīstībai	Nodrošināta projektu finansējuma, privāto investoru un ziedotāju finansējuma piesaiste augstskolas studiju programmu un vides attīstībai, praktisko zināšanu apguvei un infrastruktūras uzturēšanai un pilnveidei.	spēkā esošo vienošanos skaits	13	18

Zinātne

Latvijas Mākslas akadēmijas pētnieciskās darbības pamatā ir efektīvi strādājoši pētnieciskie institūti, studējošie un pasniedzēji, kas iesaistās pētnieciskajā darbā, kā arī pētnieciskajai darbībai nepieciešamā kapacitāte un diversificēts finansējums. Pētījumu veikšanā LMA cieši sadarbojas ar nozari un uzņēmējiem, un pētījumu rezultāti ir pieejami visai sabiedrībai.

LMA veic pētījumus plašā mākslas, dizaina un arhitektūras tēmu lokā – no mākslas vēstures un Latvijas mākslas ekosistēmas līdz starpdisciplināriem mūsdienu mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes procesiem, tostarp nākotnes tehnoloģiju radītiem mākslas, dizaina un arhitektūras virzieniem. LMA ir svarīga pētnieku ataudzes veidošana, tāpēc zinātniskās un profesionālās doktorantūras studijas ir neatņemama augstskolas zinātniskās darbības daļa.

LMA veicina pētnieku apmaiņu, mobilitāti un ataudzi, kā arī nodrošina jauno un esošo pētnieku izaugsmes iespējas augstskolā. LMA īsteno pētniecību ciešā sasaistē ar radošo darbību gan augstskolas iekšienē, gan ārpus tās.

Latvijas Mākslas akadēmija

- ar tās pētniecisko institūtu – LMA Mākslas vēstures institūta un LMA Laikmetīgās mākslas, dizaina un arhitektūras institūta – starpniecību attīsta zinātnisko darbību, pētniecisko bāzi un kapacitāti, iesaistās dažādu līmeņu projektu īstenošanā individuāli vai starptautiskos un pārnozaru konsorcijs, īsteno pētniecību plašā tematiskajā spektrā;
- īsteno pētniecisko darbību ciešā sasaistē ar studiju procesu – pētniecības darbā tiek iesaistīti studējošie un pasniedzēji, savukārt pētnieki tiek iesaistīti studiju procesā;
- veicina zinātniskās un profesionālās doktorantūras attīstību un studējošo pētniecisko darbu sasaisti ar LMA pētniecisko darbu;
- aktīvi piesaista ārvalstu pētniekus un izmanto pētnieku mobilitātes iespējas, lai paaugstinātu LMA pētniecisko kvalitāti un pētnieku kvalifikāciju, gūtu jaunu pieredzi un zināšanas;
- savā pētnieciskajā darbā aktīvi izmanto novatoriskus pētniecības instrumentus, veido datu krātuves un digitālo humanitāro zinātņu resursus, izmanto tos pētniecībā un lieto digitālas pētniecības metodes;
- veic pētniecisko darbu ciešā sasaistē ar studējošo, pasniedzēju, absolventu un citu jomas profesionāļu radošo darbību;
- nodrošina pētniecības rezultātu izplatīšanu LMA pašas un citu pētniecisko institūciju organizētās konferencēs, dalās ar zināšanām un pētījumu rezultātiem pētnieciskos izdevumos un publikācijās, īpašu vērību pievēršot rezultātu starptautiskajai ietekmei;
- nodrošina nepieciešamo pētniecisko atbalstu nozarei un uzņēmējiem, veic pētījumus pēc uzņēmēju un valsts pārvaldes institūciju pasūtījuma un iesaistās kopīgās inovācijās un pētnieciskās bāzes pilnveidē;

- aktīvi izplata pētījumu rezultātus sabiedrībai un politikas veidotājiem, veidojot brīvpieejas publikācijas un pasākumus zināšanu pārnesei un politikas veidošanai.

Kur mēs esam

Pētnieciskais darbs augstskolā tiek īstenots caur akadēmijas pētnieciskajiem institūtiem – LMA Mākslas vēstures institūtu un LMA Laikmeiņīgās mākslas, dizaina un arhitektūras institūtu –, zinātniskās un praktiskās doktorantūras studiju programmām. Pētniecībā iesaistīti 10 vadošie pētnieki, 7 pētnieki un 52 doktoranti (t.sk. grāda pretendenti) abās doktorantūras studiju programmās. 30% no vēlētajiem pētniekiem (5) ir no ārvalstīm. Pētniecībā īpaša vērība tiek pievērsta jauno pētnieku iesaistei LMA zinātnisko institūtu darbā un pētniecisko projektu īstenošanā.

Kopš 2002. gada augstskola regulāri izdod starptautiskā datubāzē SCOPUS indeksētu žurnālu “Mākslas vēsture un teorija” un starptautiski recenzētu rakstu krājumu sēriju ACTA Academia Artium. 2013. gadā augstskolas pētnieki sāka īstenot septiņu sējumu izdevumu “Latvijas mākslas vēsture” latviešu un angļu valodā, kura sagatavošana turpinās. LMA organizē starptautiskas zinātniskas konferences, regulāri notiek starpnozaru konference – Latvijas Mākslas akadēmijas Starptautiskā zinātniskā konference, kas veltīta jomas aktualitātēm. Katru gadu tiek organizēta maģistrantūras studentu konference.

Augstskola iesaistās nacionālajos un starptautiskajos pētniecisko projektu konkursos un īsteno Valsts pētījumu programmas, Eiropas Savienības pētniecības un inovācijas atbalsta programmas “Apvārsnis 2020” un citu programmu projektus. 2021. gadā pētniecības veicināšanai augstskolā ieviesta pētniecības un radošā veikuma motivācijas un atbalsta sistēma.

Kopš 2020. gada augstskola kopā ar Jāzepa Vītola Mūzikas akadēmiju un Latvijas Kultūras akadēmiju realizē jaunu, praksē balstītu doktora studiju programmu – profesionālo doktora studiju programmu mākslās. Vienlaikus augstskola gatavojas arī jaunā doktorantūras modeļa ieviešanai, stiprinot un attīstot akadēmisko doktorantūras programmu.

Pētījumu veikšanā LMA sadarbojas ar nozari, cenšoties piesaisti finansējumu pētniecības projektu realizācijai un nodrošinot pētījumu rezultātu pārnesi un pieejamību sabiedrībai.

LMA ir saņēmusi augstu zinātniskās darbības, pētniecības kvalitātes un pētniecības infrastruktūras nodrošināšanas un attīstības novērtējumu (4) Izglītības un zinātnes ministrijas īstenotā Latvijas zinātnisko institūciju starptautiskajā novērtējumā par zinātnisko darbību laika periodā no 2013. līdz 2019. gadam. Starptautiskie eksperti augstu novērtējuši augstskolas pētnieciskās darbības potenciālu un ietekmi uz nozari.

Ceļa karte

Pētnieciskās kapacitātes stiprināšana

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Sagatavot un iesniegt pieteikumus pētniecības projektu konkursos	Augstskola regulāri piedalās valsts pētījumu programmas (VPP), fundamentālo un lietišķo pētījumu programmas (FLPP) un starptautiskajos pētniecības projektu konkursos.	iesniegto projektu pieteikumu skaits gadā	3	10
Palielināt zinātniskā personāla skaitu ar zinātniskā doktora grādu	Palielinājies vēlētā zinātniskā personāla ar zinātniskā doktora grādu skaits.	nodarbinātā zinātniskā personāla skaits	15	30
Nodrošināt ilgtspējīgas akadēmiskā personāla karjeras iespējas	Ieviests akadēmiskās karjeras modelis un sabalansēta pētniecības un pedagoģiskā darba slodze.	ieviests modelis	-	1
Nodrošināt piekļuvi pētniecībai nepieciešamajiem resursiem	Nodrošināta piekļuve pētniecībai un doktorantūras studijām nepieciešamajiem digitālajiem instrumentiem (abonētām un citā veidā pieejamām datu bāzēm, sistēmām u.c. resursiem).	spēkā esošo līgumu skaits	2	10
Nodrošināt digitālas avotu krātuves pieejamību	Augstskolā nodrošināta pieeja digitālai avotu krātuvei, kas ietver augstskolā tapušos studējošo pētnieciskos darbus, augstskolas personāla pētījumus, kā arī ārpus augstskolas tapušus avotus.	krātuve	-	1
Nodrošināt pastāvīgu pētniecībai nepieciešamās infrastruktūras uzturēšanu un atjaunināšanu	Nodrošināta moderna pētniecībai nepieciešamā tehniskā infrastruktūra, tostarp ieviestā digitālā infrastruktūra.	atlikuma vērtība pret iegādes vērtību, %	50	50

Veicināt sadarbību pētniecības jomā ar citām pētnieciskajām institūcijām	Augstskola iesaistās sadarbības tīklu un konsorciju veidošanā ar citām pētnieciskajām institūcijām Latvijā un ārvalstīs.	izveidoto konsorciju skaits	2	5
	Tiek veidotas kopīgas publikācijas ar citām pētnieciskām institūcijām.	publikāciju skaits	2	10
Iesaistīties nozares organizācijās un platformās	Augstskola iesaistās nozares pētnieciskajās organizācijās, platformā un tīklojumos.	organizāciju un platformu skaits	0	4
Nodrošināt pētniecības internacionalizāciju	Izstrādāts augstskolas zinātniskās darbības internacionalizācijas plāns.	dokumentu skaits	-	1
	Augstskolas pētnieciskajā darbā nodarbināti ārvalstu pētnieki.	nodarbināto ārvalstu pētnieku skaits	5	7
	Nodrošināta pastāvīga zinātniskā personāla mobilitāte.	mobilitātes pasākumus izmantojušo īpatsvars, %	50	90
Veicināt zinātniskās darbības sasaisti ar nozari un uzņēmējiem	Kopīgi ar nozares ekspertiem un uzņēmējiem tiek sagatavotas pētnieciskās publikācijas.	publikāciju skaits	2	10
	Tiek veikti pētījumi pēc nozares un uzņēmēju pasūtījuma.	pētījumu skaits	-	4
	Pētniekiem nodrošināta zināšanu un pieredzes apmaiņa nozares institūcijās un uzņēmumos.	spēkā esošo līgumu skaits	-	3

Veicināt pētnieciskās infrastruktūras attīstību un kopīgu izmantošanu ar citām pētnieciskajām institūcijām un nozari	Noslēgtas vienošanās par pētnieciskās infrastruktūras, tostarp ieviestās digitālās infrastruktūras kopīgu izmantošanu ar citām pētnieciskajām institūcijām vai nozares uzņēmumiem.	spēkā esošo līgumu skaits	2	6
--	--	---------------------------	---	---

Rezultātu izplatīšanas pasākumi

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Publicēt pētījumu rezultātus izdevumos, kas iekļauti starptautiskajās pētnieciskajās datu bāzēs.	Pētījumu rezultāti ir pieejami publikācijās, kas iekļautas starptautiskajās pētnieciskajās datu bāzēs (<i>Scopus</i> , <i>WoS</i> u.c.)	publikāciju skaits	20	60
Publicēt pētījumu rezultātus recenzētās monogrāfijās ārvalstu zinātniskajās izdevniecībās.	Sagatavotas un publicētas recenzētas monogrāfijas.	monogrāfiju skaits	-	1
Nodrošināt pētījumu rezultātu pieejamību nozarei un sabiedrībai	Pētījumu rezultāti publicēti nozares izdevumos, sagatavotas populārzinātniskās publikācijas	publikāciju skaits	20	40
Izplatīt pētniecības rezultātus zinātniskajās konferencēs	Pētījumu rezultāti tiek izplatīti Latvijas un ārvalstu zinātniskajās konferencēs.	referātu skaits	30	90
Organizēt zinātnes izplatīšanas pasākumus augstskolā	Tiek nodrošināta starptautisku zinātnisko konferenču norise augstskolā.	konferenču skaits	2	4

	Tiek nodrošināta semināru, simpoziju u. c. pētniecisko pasākumu norise augstskolā.	pasākumu skaits	6	8
	Tiek nodrošināta ar zinātnes pārneses saistītu pasākumu (semināri, lekciju cikli u. c.) norise augstskolā	pasākumu skaits	4	8
Nodrošināt pētījumu rezultātu publikāciju augstskolā	Pētījumu rezultāti regulāri publicēti augstskolas izdotā un starptautiskās pētnieciskajās datubāzēs (<i>Scopus</i> , <i>WoS</i> , u.c.) iekļautā periodiskā izdevumā.	numuru skaits	1	4
	Pētījumu rezultāti regulāri publicēti augstskolas izdotā un starptautiskās pētnieciskajās datubāzēs iekļautā (<i>Scopus</i> , <i>WoS</i> , u.c.) rakstu krājumā.	krājumu skaits	1	2
	Sagatavotas un augstskolas publicētas recenzētas monogrāfijas.	monogrāfiju skaits	1	2
	Sagatavota un izdota kolektīvā monogrāfija "Latvijas mākslas vēsture" latviešu un angļu valodā 7 sējumos	izdoto sējumu skaits	4	7

Pētnieku ataudzes veicināšana

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Attīstīt akadēmiskās un profesionālās doktorantūras studijas	ieviests jaunais doktorantūras modelis un doktorantu finansēšanas kārtība.	ieviests modelis	-	1

Izveidota Doktorantūras skola mākslas augstskolas doktorantūras studiju nodrošināšanai.	Doktorantūras skolu skaits	-	1
Akadēmiskās un profesionālās doktorantūras studiju satura nodrošināšanā iesaistīti docētāji no ārvalstīm.	iesaistīto docētāju skaits	4	10
Kopēju doktorantūras moduļu vai programmu veidošana ar citām pētnieciskajām institūcijām un augstskolām.	sadarbības iniciatīvu skaits	1	2
Pastāvīga akadēmiskās un profesionālās doktorantūras studiju programmu satura pilnveide atbilstoši studējošo atsauksmēm, augstskolas un nozares vajadzībām, kā arī starptautiskajām pētniecības un mākslas tendencēm.	atjauninātas doktorantūras studiju programmas	2	3
Audzis augstskolā aizstāvēto promocijas darbu skaits.	promocijas darbu skaits	3	4
Augstskolā pastāvīgi tiek aizstāvēti profesionālā doktora grādi.	profesionālā doktora grādu ieguvušo skaits	-	4
Doktorantūrā studējošie ir mērķtiecīgi un sekmīgi aizstāv promocijas darbus.	aizstāvēto promocijas darbu īpatsvars, %	75	80
Tiek īstenoti sadarbības projekti ar augstākās izglītības, valsts pārvaldes un nozares institūcijām un uzņēmējiem Latvijā un ārvalstīs, veicinot noteiktu apakšnozaru, produktu, retu prasmju un deficīta arodu apguvi.	kopīgu projektu vai iniciatīvu skaits	-	4

Nodrošināt akadēmiskajā un profesionālā doktorantūrā studējošo mobilitāti	Nodrošināta akadēmiskās un profesionālās doktorantūras studējošo mobilitāte pieredzes apmaiņas un jaunu zināšanas ieguves nolūkā.	mobilitātes pasākumus izmantojušo īpatsvars, %	30	80
Iesaistīt pētnieciskajā darbā un pētniecisko projektu īstenošanā studējošos	Pētniecības projektu īstenošanā tiek iesaistīti dažādu līmeņu studējošie (t.sk. doktorantūras programmās studējošie).	iesaistīto studējošo skaits	10	30
Veicināt studējošo dalību pētījumu rezultātu izplatīšanas pasākumos	Studējošie iesaistās pētniecības rezultātu izplatīšanā, piedaloties vietējās un starptautiskās konferencēs, semināros u.c. izplatīšanas pasākumos	pasākumu skaits	30	60

Pētniecības finansējuma piesaiste un diversifikācija

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Piesaistīt finansējumu pētniecisko projektu konkursos	Piesaistīts pētniecības finansējums Latvijas un ārvalstu pētniecības projektu konkursos	piesaistītais finansējums, EUR	100 000	300 000
Piesaistīt finansējumu pētniecībai kultūras un citos projektu konkursos	Piesaistīts finansējums Valsts Kultūrkapitāla fonda, pašvaldību, ERAF programmu u. c. projektu konkursos.	piesaistītais finansējums, EUR	20000	50000
Piesaistīt nozares un uzņēmumu finansējumu pētniecībai.	Pēc nozares un uzņēmumu pasūtījuma īstenoti pētījumi.	piesaistītais finansējums, EUR	3000	50000
Piesaistīt mērķētu finansējumu pētniecības infrastruktūras attīstībai	Piesaistīts projektu, mērķdotāciju, ziedojumu u. c. finansējums pētnieciskās infrastruktūras, tostarp digitālās infrastruktūras attīstībai.	piesaistītais finansējums, EUR	-	50000

Nozares uzņēmēji un sabiedrība

LMA darbojas ciešā sasaistē ar nozares uzņēmējiem un sabiedrību, nodrošinot zināšanu un prasmju pārnesi, mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes ekosistēmas veidošanu, nozares, uzņēmēju un sabiedrības izglītošanu, radošas, prasmīgas un ilgtspējīgas nākotnes sabiedrības veidošanu.

LMA nodrošina nozares un uzņēmēju vajadzību iekļaušanu studiju procesā, lai nodrošinātu studējošos ar nākotnē un darba tirgū pieprasītām prasmēm un kompetencēm, tā veicinot to nākotnes nodarbinātību un uzņēmējdarbību; nodrošina uzņēmējiem nepieciešamo profesionāļu sagatavošanu, studējošo un profesionāļu prakses un apmācību iespējas, infrastruktūras savstarpēju izmantošanu, abpusējas konsultācijas, nozares uzņēmējiem nepieciešamo pētniecisko atbalstu un kopīgu inovāciju veidošanu.

LMA iesaistās sabiedrības izglītošanas un mūžizglītības aktivitātēs, rūpējas par augstskolas un nozares atpazīstamību, augstskolas un nozares popularizēšanu, darbojas nozares konsultatīvās padomēs un iesaistās ar nozari saistītu vērtēšanas institūciju darbā.

Latvijas Mākslas akadēmija:

- sadarbībā ar nozares uzņēmējiem un profesionāļiem iesaistās mākslas, dizaina, arhitektūras un mākslas zinātnes ekosistēmas veidošanā un sabiedrības izglītošanā;
- iesaista studiju, pētniecības un radošajā darbā nozares uzņēmēju pārstāvjus un profesionāļus;
- sadarbojas ar nozares uzņēmējiem un veic uzņēmējiem nepieciešamos pētījumus;
- iesaistās kopīgu inovāciju veidošanā ar nozares uzņēmējiem un konsultē tos ar nozari saistītos jautājumos;
- nodrošina nozares uzņēmējiem nepieciešamo nozares profesionāļu sagatavošanu;
- veicina studentu karjeras izglītību, rūpējas par to nākotnes karjeras, nodarbinātības un uzņēmējdarbības iespējām;
- sadarbībā ar nozari un uzņēmējiem nodrošina prakses un pieredzes ieguves iespējas studējošajiem, lai uzlabotu viņu karjeras attīstību un nodarbinātību;
- sadarbībā ar nozari veicina infrastruktūras un resursu savstarpēju izmantošanu;
- veicina zināšanas par nozari un augstskolu sabiedrībā;
- iesaistās nozares konsultatīvās padomēs, ar nozari saistītu vērtēšanas institūciju darbā un konsultē ar nozari saistītos jautājumos;
- izmanto nozares un uzņēmēju atbalstu studējošo un augstskolas attīstībai;
- veicina sava tēla un vārda atpazīstamību, augstskolas kā nozares partnera un viedokļu līdera lomu.

Kur mēs esam

Lai nodrošinātu studējošo sekmīgāku iekļaušanos darba tirgū un nozarē, kā arī augstskolas darbības sasaisti ar sabiedrību, nozari un tās uzņēmējiem, augstskola īsteno un attīsta virkni iniciatīvu. Augstskolā ir izveidota Absolventu asociācija un Karjeras centrs. Tiek organizētas Karjeras dienas ar industrijas pārstāvju piedalīšanos, veidot tīklojumu starp studentiem un uzņēmējiem (sarunu ciklos iesaistīti ap 70 dalībnieki).

Augstskolā nodrošinātas studējošajiem un personāla sadarbības iespējas ar uzņēmumiem, tostarp uzņēmumiem, kuru tiešā pamatdarbība nav saistīta ar mākslu vai dizainu. Augstskola iesaista nozares pārstāvjus studējošo darbu vērtēšanā un studiju procesā. Tāpat augstskola piesaista uzņēmēju atbalstu augstskolas attīstībai, pasākumu veidošanai un studējošo snieguma veicināšanai.

Līdztekus sadarbībai ar nozares uzņēmumiem augstskola un tās personāls iesaistās kultūrpolitikas un izglītības politikas veidošanā, sniedzot politikas ieteikumus valsts institūcijām, iesaistoties Nacionālās kultūras padomes, Vizuālās mākslas padomes un citu nozares padomju, darba grupu un vērtēšanas komisiju darbā.

Ceļa karte

Tiešā sadarbība ar uzņēmējiem un sabiedrību

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Iesaistīt nozares un uzņēmēju pārstāvjus augstskolas procesos	Nozares uzņēmēju pārstāvji un profesionāļi tieši piedalās studiju, pētniecības un radošajā darbā kā vērtētāji, lektori, konsultanti u.c. kapacitāšu nodrošinātāji.	iesaistes pasākumu skaits	15	30
Nodrošināt prakses un pieredzes apmaiņas iespējas uzņēmumos un institūcijās	Augstskolas studējošajiem, pētniekiem un personālam nodrošinātas prakses, stažēšanās un pieredzes apmaiņas iespējas nozares institūcijās un uzņēmumos.	spēkā esošo vienošanos skaits	40	150
Iesaistīties inovācijās un produktu izstrādē	Augstskola kopīgi ar uzņēmumiem un institūcijām vai pēc to pasūtījuma iesaistās inovācijās un produktu attīstībā visās tās speciālistu un studējošo kompetenču nozarēs.	inovāciju vai produktu skaits	20	50
Nodrošināt iespējas savstarpējai infrastruktūras izmantošanai	Uzņēmējiem ir nodrošinātas iespējas izmantot augstskolas rīcībā esošo aprīkojumu un infrastruktūru, savukārt augstskolas personālam un studējošajiem ir nodrošinātas iespējas izmantot uzņēmēju rīcībā esošo infrastruktūru.	spēkā esošo vienošanos skaits	5	15
Veikt pētījumus kopīgi ar uzņēmumiem un institūcijām vai pēc to pasūtījuma	Augstskola sadarbībā ar uzņēmumiem vai pēc to pasūtījuma veic pētījumus visā augstskolas pētniecisko spēju spektrā, t.sk. bez atlīdzības studiju procesā veikti pētījumi.	pētījumu skaits	20	40

Nodrošināt sadarbību ar politikas veidotājiem	Ik gadu tiek sagatavots un prezentācija politikas veidotājiem prezentēts rekomendāciju ziņojums.	sagatavoti un prezentēti ziņojumi	2	4
	Augstskolas personāls un studējošie iesaistās nozares plānošanas un politikas dokumentu izstrādē.	pasākumu skaits	8	16
	Augstskolas pārstāvji iesaistās nozares padomju un darba grupu un komisiju darbā.	iniciatīvu skaits	4	12

Studējošo karjeras iespēju attīstība

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt karjeras centra darbību	Izveidots pastāvīgi funkcionējošs karjeras centrs, kurā tiek rīkotas lekcijas, semināri, meistarklases u. c. pasākumi sadarbībā ar nozari un uzņēmējiem.	pasākumu skaits	20	100
Nodrošināt pastāvīgu un rezultatīvu karjeras dienu norisi	Karjeras dienu ietvaros studējošajiem ir iespēja iepazīties ar potenciālajiem darba devējiem – institūcijām un uzņēmumiem, tostarp tādiem uzņēmumiem, kuru pamatdarbības joma ir ārpus nozares.	uzņēmumu skaits	30	50
	Augstskolas studējošie aktīvi iesaistās karjeras dienu norisēs.	vismaz 1 pasākumu apmeklējušo studējošo īpatsvars, %	70%	95%

Nodrošināt studējošo vizītes uzņēmumos un institūcijās	Studējošajiem tiek nodrošinātas iepazīšanās vizītes uzņēmumos un institūcijās, tostarp tādos, kuru pamatdarbības joma ir ārpus nozares.	iesaistīto uzņēmumu un institūciju skaits	25	40
--	---	---	----	----

Augstskolas atvērtība sabiedrībai

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt augstskolas mākslas krājuma, radošo un pētniecisko darbu pieejamību sabiedrībai	Augstskolā izveidota digitāla platforma, kurā digitalizēti un ievietoti augstskolas personāla un studējošo radošie darbi, noslēguma darbi un pētnieciskie darbi.	digitālo vienību skaits	360	1800
	Augstskolas mākslas krājums ir digitalizēta un ievietota augstskolas ieviestajā digitālajā platformā, kur brīvi pieejama visai sabiedrībai.	digitālo vienību skaits	-	4200
	Augstskolas mākslas kolekcijas vienības ir pieejamas apskatei publiskās pastāvīgās un terminētās ekspozīcijās.	ekspozīciju skaits	3	10
Nodrošināt augstskolas atpazīstamību un pievilcīgu augstskolas tēlu publiskajā telpā	Augstskola nodrošina publicitātes aktivitātes saistībā ar tās studiju un pētniecības procesu, personāla un studējošo radošo darbību, sasniegumiem, absolventu prasmēm, karjeras izaugsmes iespējām.	publicitātes vienību skaits	300	450
	Augstskola publicē populārzinātniskus rakstus, iesaistās nozarei aktuālās publiskās diskusijās u. c. pasākumos, kas veicina augstskolas kā viedokļa līdera reputāciju.	pasākumu skaits	50	100

	Pastāvīgi tiek veikts augstskolas tēla atpazīstamības monitorings un veikti pasākumi tēla uzlabošanai.	sabiedrības viedokļa aptauja (NPS)	- (netiek mērīts)	+10
--	--	------------------------------------	-------------------	-----

Uzņēmēju un sabiedrības finansējuma piesaiste

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Piesaistīt uzņēmēju tiešo atbalstu	Augstskola piesaista uzņēmēju finansējumu un tiešo atbalstu gan studējošo radošo un sabiedrisko aktivitāšu veicināšanai, gan pasākumu norisei un augstskolas infrastruktūras attīstīšanai.	spēkā esošo vienošanos skaits	6	20
Ieviest maksas pakalpojumus	Augstskola nodrošina sabiedrība būtiskus maksas pakalpojumus – mākslas darbu ekspertīzi, restaurācijas pakalpojumus, dizaina izstrādes un tehnoloģiju nomas pakalpojumus, konsultācijas.	pakalpojumu veidu skaits	-	4
Nodrošināt augstskolas infrastruktūras pieejamību par maksu	Augstskolas telpas un infrastruktūra par maksu ir pieejama uzņēmējiem un institūcijām pasākumu organizēšanai.	noslēgto vienošanos skaits	7	15

Generators

Cilvēki un procesi

LMA nodrošina efektīvu augstskolas vajadzībām atbilstoša akadēmiskā un administratīvā personāla atlasī, personāla zināšanu un kompetenču pilnveidi, efektīvas, pastāvīgi pilnveidotas administratīvās procedūras, pārdomātu infrastruktūras un digitālo rīku izmantošanu, kā arī regulāru pārvaldības rezultātu izvērtēšanu un izmantošanu pārvaldības pilnveidojumu plānošanā.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu pārvaldību, studijas, pētniecības darbu, jaunradi un sadarbību ar nozares uzņēmējiem un sabiedrību, LMA īsteno kvalitātes vadības sistēmu, kas tiek regulāri pilnveidota, balstoties gan uz LMA pašvērtējumu, kas iekļauj administratīvā personāla, akadēmiskā personāla un studējošo viedokli, gan nozares, uzņēmēju un ekspertu ieteikumiem. LMA ir nozares viedokļa līderis un uzticams sadarbības partneri nozarei un uzņēmējiem.

Latvijas Mākslas akadēmija:

- veido personāla atlases politiku, kas orientēta uz izcilību un personāla atbilstību LMA vajadzībām;
- nodrošina efektīvu pārvaldības procedūru plānošanu un ieviešanu, ievērojot caurspīdīgus un labas pārvaldības principus;
- pārvaldībā efektīvi izmanto ieviestos digitālos pārvaldes rīkus un attālināta darba iespējas;
- veicina pastāvīgu akadēmiskā personāla un administratīvā personāla profesionālo pilnveidi un izaugsmi, plānojot personāla attīstību atbilstoši LMA mērķiem;
- veicina akadēmiskā, zinātniskā un administratīvā personāla motivāciju, konkurētspējīgu atalgojumu, sabalansētu noslodzi un sniegunā balstītu atbildības sistēmu;
- veicina personāla ataudzi, iesaistot tās darbā LMA studējošos, absolventus un jaunus nozares profesionāļus;
- veicina akadēmiskā un administratīvā personāla mobilitāti un ārvalstu akadēmiskā un administratīvā personāla piesaisti;
- rūpējas par akadēmiskās brīvības principu ievērošanu pārvaldībā;
- nodrošina personālu ar darbam nepieciešamo aprīkojumu un infrastruktūru, tostarp ieviesto digitālo infrastruktūru;
- atbalsta uz LMA attīstību vērsta personāla iniciatīvas;
- veicina personāla māksliniecisko jaunradi un inovācijas;
- visās darbības jomās nodrošina pastāvīgas, funkcionējošas kvalitātes vadības sistēmas izmantošanu, kas tiek regulāri pārskatīta, lai identificētu jomas un procedūras, kurās nepieciešams veikt uzlabojumus;
- nodrošina efektīvas iekšējās kontroles un risku pārvaldības sistēmas darbību;
- apzina nozares, uzņēmēju un ekspertu viedokli par augstskolas darbību un izmanto to kvalitātes vadības procesu pilnveidē un risku novēršanā;

- veicina dažādību, vienlīdzību un iekļaušanu;
- veido atvērtu, uz diskusiju kultūru, pilsonisko aktivitāti un atbildību vērstu augstskolas iekšējo saziņu.

Kur mēs esam

Augstskola īsteno atklātu un godīgu akadēmiskā personāla atlases politiku, izstrādājot un nosakot kvalifikācijas kritērijus ievēlēšanai akadēmiskajos amatos mākslas jomā profesoriem, asociētajiem profesoriem un docentiem. Līdz ar kvalifikācijas kritērijiem mākslinieciskās darbības, pētniecības, pedagoģiskās un organizatoriskajās jomās, tiek Latvijas Mākslas akadēmijā tiek noteikta arī profesionālās pilnveides kārtība. 2023. gada sākumā augstskolas personālu veidoja vēlētais akadēmiskais personāls (136, t.sk. 25 profesori; 26 asociētie profesori, 48 docenti), vēlētais zinātniskais personāls (17) un administratīvais personāls (93)

Augstskolas personāls tiek rosināts izmantot profesionālās pilnveides iespējas, tiek atbalstīti profesionālās izaugsmes, radošās, pētnieciskās un izglītības mobilitātes un citi kvalifikācijas celšanas pasākumi.

LMA ir ielikti pamati uz rezultātiem orientētai atalgojuma politikai, lai veicinātu personāla motivāciju, regulāri tiek īstenotas personāla apmierinātības aptaujas, kuru rezultāti tiek izmantoti personāla motivācijas un kvalifikācijas iespēju pilnveidei, kas ir augstskolā ieviestās kvalitātes vadības sistēmas daļa.

Ceļa karte

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt augstskolas vajadzībām atbilstošu pasniedzēju, pētnieku, administrācijas darbinieku un atbalsta personāla skaitu	Augstskolā nodrošināts izglītības, pētniecības un citu augstskolas funkciju nodrošināšanai pietiekams un optimāls personāla skaits; katru gadu tiek veikts augstskolas funkciju audits un atbilstoši tam koriģēts augstskolas personāla apjoms.	personāla audits	-	1
Nodrošināt augstu augstskolas personāla motivāciju un apmierinātību.	Augstskola piesaista un notur nozares spēcīgākos pētniekus, pasniedzējus un darbiniekus; sistemātiski tie uzlabota augstskolas vide un personāla apmierinātība.	visa personāla NPS (<i>net promoter score</i>)	- (netiek mērīts)	+20
	Augstskolas personāla atlīdzība pastāvīgi pieaug, ņemot vērā inflācijas rādītājus un augstskolas finansiālās iespējas.	atlīdzības pieaugums gadā, %	5%	10%
	Augstskolas pasniedzēju vidējais atalgojums atbilst vidējam atalgojumam valstī vai to pārsniedz.	personāla ienākumu attiecība par pilnas slodzes darbu pret vidējo atalgojumu valstī, %	80%	120%
	Augstskolā darbojas sniegunā balstītā akadēmiskā, zinātniskā un administratīvā personāla atlīdzības sistēma, kas pastāvīgi tiek pilnveidota atbilstoši augstskolas vajadzībām.	atlīdzības sistēmas audits	-	1
Veicināt personāla attīstību un tālākizglītību	Augstskolas personāls izmanto augstskolas nodrošinātas attīstības un tālākizglītības iespējas.	augstskolas organizētas mācības apmeklētāja personāla īpatsvars, %	70%	90%

	Augstskola veicina un nodrošina tās personāla mobilitāti.	augstskolas piedāvātās mobilitātes iespējas izmantojušā personāla īpatsvars, %	60%	80%
	Augstskola veicina vēlētā personāla māksliniecisko jaunradi un inovācijas.	mākslinieciskajā jaunradē iesaistītā personāla skaits, %	70%	90%
Veicināt personāla ataudzi	Augstskolas darbā kā pētnieki un pasniedzēji iesaistīti studējošie.	studējošo īpatsvars, %	- netiek mērīts	8%
	Augstskolas darbā iesaistīti augstskolu iepriekšējo 10 gadu laikā absolvējušie.	absolventu īpatsvars, %	- (netiek mērīts)	15%
Nodrošināt efektīvas pārvaldības procedūras	Augstskolā ieviesta un pastāvīgi pilnveidota kvalitātes vadības sistēma, kas nodrošina augstskolas pārvaldības caurspīdīgumu un efektivitāti, uz diskusiju un pilsonisko aktivitāti vērstu saziņu, personāla iniciatīvu un nozares, uzņēmēju un ekspertu viedokļu, kā arī akadēmiskās brīvības un vienlīdzības principu ievērošanu augstskolas pārvaldē.	kvalitātes vadības sistēma	1	1
	Augstskolā tiek efektīvi izmantoti digitāli pārvaldes rīki un attālinātā darba iespējas.	ieviestas digitālās platformas	6	12
	Personāls optimāli nodrošināts ar darbam nepieciešamo aprīkojumu un infrastruktūru uz vietas vai ārpakalpojumā.	funkciju audits	-	1
	ieviesta un pastāvīgi pilnveidota iekšējās kontroles un risku novēršanas sistēma.	risku pārvaldības sistēma	-	1

Finances, investīcijas un administrācija

LMA pārvaldība tiek īstenota un finanšu resursi tiek plānoti tā, lai nodrošinātu augstskolas izcilību, efektīvu un uz rezultātiem vērstu darbību visās kompetences jomās. Tas tiek paveikts ar efektīvu administrācijas darbu, publisko un privāto resursu piesaisti un mērķtiecīgām investīcijām.

Latvijas Mākslas akadēmija:

- pastāvīgi nodrošina augstskolas administratīvo kapacitāti un tās pilnveidi;
- nodrošina augstskolas darbībai nepieciešamo publisko un privāto resursu piesaisti;
- veic pārdomātas, plānotas un efektīvas investīcijas personālā, infrastruktūrā un pārvaldībā;
- nodrošina pārvaldības rezultātu izvērtēšanu, izmantošanu pārvaldības principu un procedūru pilnveidē, kā arī personāla attīstības vajadzību un atalgojuma plānošanā;
- uztur pastāvīgu dialogu ar valsts un pašvaldības institūcijām.

Kur mēs esam

2022. gadā augstskolas budžetu veidoja valsts piešķirtais studiju bāzes finansējums (EUR 4 698 097), zinātnes bāzes un snieguma finansējums (EUR 576 746), tāpat pētniecisko projektu finansējums (EUR 248 990), izglītības projektu finansējums (EUR 603 082), attīstības projektu finansējums (EUR 230 408), KM un Valsts Kultūrkapitāla fonda finansējums (EUR 365 893), ieņēmumi no mācību maksas (EUR 179 458), ieņēmumi no pakalpojumiem un telpu īres (EUR 288 193), kā arī ziedojumi (EUR 3 557).

2022.gada galvenās izdevumu pozīcijas bija atalgojums (EUR 5 277 271), stipendijas (EUR 815 585), sabiedriskās aktivitātes un mārketingas (EUR 466 766), komunālie un sakaru maksājumi (EUR 322 703), pamatlīdzekļu iegāde (EUR 290 520), komandējumi (EUR 144 753) un ēku remontdarbi (EUR 135 162).

Augstskolas budžetu 2022. un 2023. gadā ievērojami ietekmē energoenerģijas cenu kāpums un inflācija apvienojumā ar stagnējošu budžeta piešķirumu (89% no 2021. gada optimālā), kas ierobežo augstskolas attīstības iespējas un negatīvi ietekmē augstskolas funkciju izpildi.

Ceļa karte

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030
Nodrošināt augstskolas kapacitāti	Augstskolas administrācija pastāvīgi izvērtē augstskolas darbību un kapacitāti, tostarp augstskolas attīstības vajadzības, un atbilstoši tai plāno optimālu finanšu izlietojumu.	augstskolas kapacitātes izvērtējums (pašnovērtējuma ziņojuma daļa)	-	1
Palielināt augstskolas ieņēmumus, nodrošinot optimālu finansējumu visu augstskolas funkciju īstenošanai un augstskolas izaugsmei	Pastāvīgi augstskolas kopējais budžets.	Ieņēmumu ikgadējs pieaugums	10% gadā	10% gadā
	Palielinās augstskolas ieņēmumu apjoms.	EUR	7 900 000	15 000 000
	Auguši ieņēmumi no pētnieciskajiem grantiem un projektiem.	EUR	300 000	600 000
	Auguši ieņēmumi no attīstības un sadarbības projektiem izglītības jomā.	EUR	700 000	2 000 000
	Auguši ieņēmumi no publiskajiem finanšu instrumentiem attīstībai.	EUR	400 000	2 000 000
	Auguši ieņēmumi no mācību maksas un citiem maksas izglītības pakalpojumiem.	EUR	300 000	1 500 000
	Auguši ieņēmumi no citiem maksas pakalpojumiem, tostarp par maksu īstenotiem pētījumiem, produktu attīstības un telpu īres.	EUR	400 000	700 000
	Palielinājies privāto partneru atbalsts, tostarp ziedojumu veidolā.	EUR	100 000	400 000
Diversificēt augstskolas ieņēmumus, lai mazinātu finanšu riskus	Augstskolas budžetā mazinās valsts piešķirtā bāzes finansējuma īpatsvars.	Īpatsvars, %	75%	54%
	Augstskolas budžetā audzis pašu ieņēmumu īpatsvars.	Īpatsvars, %	6%	15%

	Audzis pētniecības projektu finansējuma īpatsvars augstskolas budžetā.	Īpatsvars, %	3.8%	4%
	Audzis izglītības projektu īpatsvars augstskolas budžetā.	Īpatsvars, %	8.8%	13%
	Audzis publisko attīstībai paredzēto finanšu instrumentu finansējuma īpatsvars augstskolas budžetā.	Īpatsvars, %	5%	13%
	Palielinājies privātā atbalsta īpatsvars augstskolas budžetā.	Īpatsvars, %	0%	5%
Palielināt finansējuma piesaisti no publiskajiem finanšu instrumentiem un projektu pieteikumu rezultativitāti	Pieaug augstskolas iesniegto pētniecības projektu skaits.	iesniegto pieteikumu skaits gadā	4	8
	Pieaug augstskolas iesniegto izglītības jomas projektu skaits.	iesniegto pieteikumu skaits gadā (bez Erasmus+)	4	8
	Pieaug augstskolas iesniegto attīstības projektu skaits.	iesniegto pieteikumu skaits gadā	12	20
	Pieaug atbalstu saņēmušo pētniecisko projektu skaits.	atbalstīto pieteikumu īpatsvars, %	60%	90%
	Pieaug atbalstu saņēmušo izglītības jomas projektu skaits.	atbalstīto pieteikumu īpatsvars, %	60%	90%
	Pieaug atbalstu saņēmušo attīstības projektu skaits.	atbalstīto pieteikumu īpatsvars, %	60%	90%

Infrastruktūra

LMA izmanto efektīvai pārvaldībai, studijām, pētniecības darbam, jaunradei un tās pieejamībai nepieciešamās telpas un infrastruktūru, tostarp ieviesto digitālo infrastruktūru un resursus.

LMA pastāvīgi apkopo augstskolas vajadzības, ņemot vērā nozares un uzņēmējdarbības attīstības tendences, un atbilstoši tam plāno esošo telpu un infrastruktūras lietojumu un jaunu telpu un infrastruktūras attīstību. Plānojot telpas un infrastruktūru, LMA ņem vērā iespējas nodrošināt tās izmantošanai nepieciešamo kvalificēto personālu, tās pielāgošanu esošajām un nākotnes vajadzībām un tās elastīgu pieejamību.

Latvijas Mākslas akadēmija:

- uztur un attīsta pārvaldībai, studijām, pētniecības darbam un jaunradei nepieciešamās telpas, fizisko un digitālo infrastruktūru, tostarp mākslas pieejamībai nepieciešamās telpas un infrastruktūru;
- nodrošina efektīvu un pārskatāmu infrastruktūras attīstības un plānošanas darbu, tostarp telpu un infrastruktūras izmantošanai nepieciešamā kvalificētā personāla vai ārpakalpojumu plānošanu;
- nodrošina efektīvu, pārskatāmu un plānotu infrastruktūras izmantošanu visām augstskolas vajadzībām;
- regulāri pārskata telpu un infrastruktūras reālo izmantojumu un atbilstoši pieskaņo telpu un infrastruktūras attīstības plānus, līdzsvarojot dažādu jomu vajadzības un izvairoties no nelietderīgiem ieguldījumiem telpu vai infrastruktūras attīstībā;
- LMA sadarbojas ar nozari un uzņēmējiem, ņem vērā attīstības tendences un iespējamās sadarbības virzienus;
- saudzīgi attiecas pret tās atbildībā esošajiem kultūras mantojuma objektiem;
- rūpējas par telpu un infrastruktūras pieejamību, ievērojot ierobežojumus telpu un infrastruktūras lietošanai un pārveidei.

Kur mēs esam

Latvijas Mākslas akadēmijas īpašumā un lietošanā ir vairākas ēkas, kurās tiek īstenots mācību un pētniecības process. Vēsturiskās ēkas Kalpaka bulvārī 13, Rīgā, (kopējā platība 7104m²) tehniskais stāvoklis, tajā skaitā ugunsdrošības sistēmas un siltummezgls, ir labā darba kārtībā. Ēka Kronvalda bulvārī 4, Rīgā, (kopējā platība 7770 m²) šobrīd ir attīstības stadijā, tai ir sagatavots plānojuma un attīstības mets un novērsti gandrīz visi būvvaldes liegumi, kā arī veikta ēkas renovācijas izmaksu izpēte. Ēka Jāņa Kugas ielā 11, Ikšķilē (t.s. Kugas māja; 470 m²) šobrīd ir apmierinošā stāvoklī un iekonservēta, sagatavots plāns nepieciešamajai tālākai ēkas attīstībai.

Latvijas Mākslas akadēmija īrē telpas Avotu ielā, Rīgā, 450 (m²) metāldarbnīcu vajadzībām, izstāžu telpu "Pilot" (150 m²), Riharda Vāgnera ielā 3, Vecrīgā, tāpat augstskola īrē telpas tās filiālei Rēzeknē (463 m²) un starptautiskās Erasmus MUNDUS programmas SDSI vajadzībām nepieciešamās telpas Kuldīgā (423 m²).

Augstskolas telpās darbojas vairāki infrastruktūras klasteri – tekstila darbnīca, dizaina darbnīca, stikla darbnīca, keramikas darbnīca, kokapstrādes darbnīca, digitālā darbnīca, grafiskā darbnīca, 3D darbnīca un šūšanas cehs. Šobrīd augstskola nodrošina nepieciešamo iekārtu un infrastruktūras pieejamību visās studiju programmās. Augstskolas īpašumā ir digitālās stelles, *taktīnga* mašīnas, kompresori, CNC frēzes, foto un video iekārtas un citas mūsdienīgam mācību procesam nepieciešamās iekārtas. Līdztekus augstskolā pieejams standarta aprīkojums mācību un pētniecības procesam – mācību klašu aprīkojums, bezvadu tīkls, datortehnika un biroja tehnika, molberti un cits inventārs. 2022.gadā 61% no datortehnikas un iekārtu pamatlīdzekļu grāmatvediskā vērtība bija nulle.

Ceļa karte

Pasākums	Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	2023	2030	
Nodrošināt augstskolas telpu un infrastruktūras optimālu atbilstību augstskolas vajadzībām	Ik gadu tiek veikts augstskolas infrastruktūras izvērtējums (pašnovērtējuma ziņojuma daļa), atbilstoši kuram tiek plānots telpu un infrastruktūras izmantojums, modernizācija un pilnveide.	infrastruktūras izvērtējums	-	1	
Atjaunot un modernizēt augstskolas pārvaldībā esošās ēkas	Atjaunota un pielāgota augstskolas attīstības vajadzībām augstskolas ēka Kronvalda bulvāri 4	pilnībā atjaunota ēka	-	1	
	Pabeigta "Kugas mājas" ēkas atjaunošana.	pilnībā atjaunota ēka	-	1	
	Modernizēta augstskolas ēka Kalpaka bulvārī 13.	modernizēta ēka	-	1	
	Optimizētas augstskolas nomātās un lietošanā esošās telpas, atbilstoši plānam veikta to modernizācija un aprīkošana.	izstrādāts un īstenots optimizācijas un modernizācijas plāns	-	1	
	Augsta personāla, studējošo un absolventu apmierinātība ar telpām un to iekārtojumu		personāla apmierinātība ar telpām, %	-	80%
			studējošo apmierinātība ar telpām, %	-	80%
absolventu apmierinātība ar telpām, %			-	80%	
Nodrošināt nepieciešamās digitālās infrastruktūras attīstību	Izstrādāts un regulāri atjaunināts digitālās infrastruktūras un resursu attīstības plāns saskaņā ar kuru veikta digitālās infrastruktūras izveide.	digitālās infrastruktūras un resursu attīstības plāns	-	1	
Izveidot pārskatāmu infrastruktūras pārvaldības sistēmu	Augstskolā darbojas vienots tehniskais centrs, kas nodrošina visa augstskolā izmantojamā tehniskā aprīkojuma pārvaldību, efektīvu izmantošanu un lietojumā uzskaiti.	izveidots tehniskais centrs	-	1	
Nodrošināt infrastruktūras šķērsizmantojumu ar uzņēmējiem un nozari	Augstskolā tiek nodrošināta efektīva infrastruktūras izmantošana, nepietiekamas slodzes gadījumā nodrošinot trūkstošās infrastruktūras izmantošanu kā ārpakalpojumu un	noslēgto līgumu skaits	4	16	

	nodrošinot uzņēmējiem un nozarei iespējas izmantot augstskolas infrastruktūru brīvu jaudu esamības gadījumā.			
Nodrošināta moderna augstskolas tehniskā infrastruktūra	Augstskolas tehnoloģiskais parks un iekārtas ir modernas un atbilst mūsdienīgas augstskolas vajadzībām.	atlikuma vērtība, %	20	40
	Augsta personāla, studējošo un absolventu apmierinātība ar augstskolas tehnisko infrastruktūru, t.sk.	personāla apmierinātība ar infrastruktūru, %	-	80
		studējošo apmierinātība ar infrastruktūru, %	-	80
		absolventu apmierinātība ar infrastruktūru, %	-	80
	Izveidoti jauni augstskolas attīstībai atbilstoši tehnikas klasteri (restaurācijas darbnīca, animācijas studija u. c.)	izveidoti klasteri	-	2

Par

Par Latvijas Mākslas akadēmiju

Latvijas Mākslas akadēmija (turpmāk — Akadēmija vai LMA) dibināta *de iure* 1919. gada 20. augustā ar Ministru Kabineta lēmumu. Oficiālā atklāšana notika 1921. gada 12. oktobrī. Latvijas Mākslas akadēmijas pirmā Satversme pieņemta 1924. gada 7. februārī Latvijas Republikas Saeimā, un to izsludināja Valsts Prezidents Jānis Čakste. Latvijas Mākslas akadēmijas izveide aizsāka mākslas augstākās izglītības un pētniecības sistēmas izveidošanu Latvijā.

Laika posmā no 1940. gada līdz 1942. gadam Akadēmijas oficiālais nosaukums ir bijis Valsts Mākslas akadēmija, no 1942. līdz 1944. gadam Latvijas Mākslas akadēmija, no 1944. gada līdz 1973. gadam – Latvijas PSR Valsts Mākslas akadēmija un no 1973. gada līdz 1988. gadam – Teodora Zaļkalna Valsts Mākslas akadēmija.

Ar LPSR Ministru Padomes lēmumu 1988. gadā Akadēmijai tika atjaunots vēsturiskais nosaukums — Latvijas Mākslas akadēmija. 1992. gada 18. jūnijā Akadēmijas Satversme (otrā) tika apstiprināta Latvijas Republikas Augstākajā Padomē. 1999. gada 20. janvārī Akadēmijas Satversme, pēc saskaņošanas ar Augstskolu likumu, tika apstiprināta Latvijas Republikas Ministru kabinetā (rīkojums Nr.21). 2003. gada 19. jūnijā Akadēmijas Satversme tika apstiprināta Latvijas Republikas Saeimā. 2008. gada 6. marta Akadēmijas Satversmes sapulces sēdē tika apstiprināti grozījumi Akadēmijas Satversmē, to saskaņojot ar izmaiņām normatīvajos aktos, un nostiprinot satversmē Akadēmijas kā publiski atvasinātas personas statusu (“Par Latvijas Mākslas akadēmijas Satversmes grozījumiem” LR Saeimas pieņēma 2009. gada 23. aprīlī. Rīgā).

Šobrīd LMA spēkā esošās trešās satversmes projektu izstrādāja un apstiprināja akadēmijas Senāts 2022. gada 25. februārī, akadēmijas Padome 2022. gada 16. maijā un akadēmijas Satversmes sapulce 2022. gada 31. maijā.

2021. gada 17. septembrī ar Ministru kabineta rīkojumu Nr. 655 “Par valsts augstskolu tipiem” Latvijas Mākslas akadēmijai noteikts mākslu un kultūras universitātes tips.

Akadēmijas stratēģiskā specializācija ir mākslas, dizaina, mākslas, kultūras teorijas un vēstures augstākās izglītības nodrošināšana.

Akadēmija ir valsts dibinātā atvasinātā publiskā persona. Akadēmija ir augstākās izglītības, zinātniskās pētniecības, mākslas, jaunrades un kultūras institūcija. Akadēmijas darbības tiesiskais pamats ir Latvijas Republikas Satversme, Izglītības likums, Zinātniskās darbības likums, Augstskolu likums un citi Latvijas Republikas normatīvie akti.”

Latvijas Mākslas akadēmija kopš sava dibināšanas brīža ir sevī iemiesojusi nacionālo mākslas skolu, kļūstot par vienu no Latvijas valsts neatkarības un kultūras patstāvības simboliem.

Par akadēmijas stratēģijām

Latvijas Mākslas akadēmijas stratēģija 2023–2030 ir Akadēmijas stratēģiju un attīstības plānu daļa un visi tajā aplūkoti stratēģiskās attīstības mērķi, uzdevumi un risinājumi ir aplūkojami tiešā sasaistē un pēctecībā ar jau apstiprinātajām un īstenotajām attīstības stratēģijām un attīstības plāniem. Visi LMA attīstības jautājumi, kuri nav aplūkoti šajā stratēģijā, bet kuri ir izvērtēti citās LMA attīstības stratēģijās un attīstības plānos, ir uzlūkojami kā savstarpēji saistīti. Stratēģija ir pēctecīgs turpinājums iepriekšējai augstskolas stratēģijai (2017–2021).

2007. gada 20. decembrī LMA Senāta sēdē tika pieņemts Latvijas Mākslas akadēmijas attīstības pamatmērķis un pirmā Latvijas Mākslas akadēmijas stratēģija. 2009. gadā LMA pieņem "Latvijas Mākslas akadēmijas darbības un attīstības ilgtermiņa stratēģija 2009–2015". Jaunā stratēģija sevī daļēji iekļāva 2007. gada stratēģiju, tās mērķis bija pozicionēt LMA radošo industriju telpā. 2012. gadā sadarbībā ar Borisa un Ināras Teterevu fondu LMA izstrādāja Latvijas Mākslas akadēmijas stratēģisko rīcības plānu 2012–2020 gadam.

2015. gadā LMA izstrādāja "Latvijas Mākslas akadēmijas internacionalizācijas stratēģiju 2015–2025". 2016. gadā atbilstoši trīspusējam Vienošanās protokolam starp IZM, KM un LMA „Par speciālistu sagatavošanu un zinātniskās, radošās un mākslinieciskās darbības attīstības nodrošināšanu par valsts budžeta līdzekļiem Latvijas Mākslas akadēmijā” punktam 2.2. ņemot vērā Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2014–2020 „Radošā Latvija” tika izstrādātā LMA Stratēģiskā specializācija. Latvijas Mākslas akadēmijas ilgtermiņa attīstības stratēģija periodam 2017–2021 tika izstrādāta balstoties Latvijas Mākslas akadēmijas stratēģiskās specializācijas un politiku pamatprincipos (2016) ņemot vērā Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2014–2020 „Radošā Latvija” (apstiprinātas ar Ministru kabineta 2014. gada 29. jūlija rīkojumu Nr.401), Latvijas Mākslas akadēmijas studiju un zinātniskās darbības attīstības stratēģiju, “Latvijas Mākslas akadēmijas internacionalizācijas stratēģiju” un “Latvijas Mākslas akadēmijas stratēģiskās rīcības plānā 2012–2020”, kā arī turpinot “Latvijas Mākslas akadēmijas darbības un attīstības ilgtermiņa stratēģiju 2009–2015”.

Par saistītajiem dokumentiem

Izstrādājot LMA stratēģiju 2023–2030 gadam, ņemti vērā:

1) starptautiskie, tostarp Eiropas Savienības, attīstības un plānošanas dokumenti:

- ANO rezolūcija "Ilgtspējīgas attīstības programma 2030. gadam"
- Stratēģija "Eiropa 2020: stratēģija gudrai, ilgtspējīgai un integrējošai izaugsmei"
- "Ceļā uz ilgtspējīgu Eiropu līdz 2030. gadam"
- Eiropas Komisijas "Erasmus" Augstākās Izglītības Harta 2021. - 2027. gadam.
- Programma "Digitālā Eiropa"
- Digitālās izglītības rīcības plāns 2021. - 2027. gadam Izglītības un apmācības pārveide digitālajam laikmetam
- Eiropas Prasmju programma ilgtspējīgai konkurētspējai, sociālajam taisnīgumam un noturībai
- Eiropas izglītības telpas iniciatīva
- Padomes Rezolūcija par stratēģisku satvaru Eiropas sadarbībai izglītības un mācību jomā ceļā uz Eiropas izglītības telpu un turpmāk (2021–2030)
- UNESCO vidēja termiņa stratēģija 2022.–2029. gadam
- Iniciatīva ES kultūrpolitikas jomā "Jaunais Eiropas Bauhaus"
- Komisijas paziņojums Eiropas Parlamentam, Padomei, Eiropas Ekonomikas un sociālo lietu komitejai un Reģionu komitejai "Eiropas universitāšu stratēģija"
- Komisijas priekšlikums Padomes ieteikumam par tiltu veidošanu efektīvai Eiropas augstākās izglītības sadarbībai

2) valsts attīstības, izglītības un zinātnes politikas un kultūrpolitikas plānošanas dokumenti:

- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.–2027. gadam (NAP2027)
- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam
- Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2022.-2027. gadam "Kultūrvalsts"
- Izglītības attīstības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam
- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam (Latvija 2030)
- Izglītības attīstības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam "Nākotnes prasmes nākotnes sabiedrībai"
- Zinātnes, tehnoloģijas attīstības un inovācijas pamatnostādnes 2021.- 2027.gadam
- Digitālās transformācijas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam
- Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam
- Latvijas augstākās izglītības un augstskolu attīstības koncepcija 2021.–2030. gadam "Nākotnes augstskolas 2030"
- Latvijas Viedās specializācijas stratēģija (RIS3)
- Reģionālās politikas pamatnostādnes 2021. - 2027. gadam (RPP)
- Nacionālās industriālās politikas pamatnostādnes (NIPP)

SWOT / SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> • sekmīgi uzturētas klasiskās mākslas paņēmieni un tehnoloģiju izmantošanas prasmes • radīti priekšnoteikumi efektīvai mūsdienu prasmju un tehnoloģiju (AR, VR, AI u. c.) apguvei un izmantošanai, tostarp kopīgu inovāciju veidošanai ar uzņēmējiem un absolventu sagatavošanai ar uzņēmējiem nepieciešamajām prasmēm • nozīmīga pieredze vietējo un starptautisko konsorcijs veidošanā, dažādu jomu sadarbības projektu sagatavošanā un īstenošanā • efektīvs mācību process, aizrautīgi pasniedzēji un augstu motivēti studējošie • plaša un pamanāma augstskolas studējošo un personāla radošā darbība un iesaiste Latvijas mākslas procesos 	<ul style="list-style-type: none"> • no valsts budžeta pilnībā atkarīgs studiju un zinātniskās darbības finansējums • nepietiekams nodrošinājums ar infrastruktūru un nepieciešamajām iekārtām, tostarp digitālo infrastruktūru • nepietiekams nodrošinājums ar akadēmisko personālu, kam ir doktora grāds • nepārskatāmas augstskolas iekšējās procedūras un nepietiekami ieviesti pārvaldības instrumenti • neatbilstoša akadēmiskā, zinātniskā un administratīvā personāla finansiālā motivācija • nepietiekama sadarbība ar uzņēmējiem
<p>Māksla</p> <ul style="list-style-type: none"> · izglītības un pētniecības cieša sinerģija ar studējošo un personāla radošo darbību · aktīva darbība radošo projektu publiskās pieejamības nodrošināšanai · vitāla studiju un pētniecības vide studentu radošuma un profesionālisma attīstībai 	<p>Māksla</p> <ul style="list-style-type: none"> · valsts ierobežotā izmēra un iespēju noteikta fragmentāra starptautiskā atpazīstamība · nepietiekama infrastruktūra un finansējums plānotai radošu projektu īstenošanai · nepietiekams finansējums un infrastruktūra radošo projektu pieejamības nodrošināšanai
<p>Izglītība</p> <ul style="list-style-type: none"> · augsta studējošo motivācija · pieprasītu augstas kvalifikācijas profesiju apguvei atbilstošs mācību saturs · klasiskās mākslas paņēmieni un jaunāko tehnoloģiju apvienojuma piedāvātās studējošo iegūstamās kvalifikācijas priekšrocības 	<p>Izglītība</p> <ul style="list-style-type: none"> · dublēšanās elementi studiju saturā · sistēmiski ierobežojumi dinamiskā izglītības satura pielāgošanā un individuāla mācību satura izveidē · ierobežots Latvijas darba tirgus, nepietiekami novērtēta vizuālās un dizaina kvalitātes nozīme produktu attīstībā

<p>Zinātne</p> <ul style="list-style-type: none"> · attīstīta Latvijas mākslas vēstures un teorijas pētniecība · radīti priekšnoteikumi pētnieciskās darbības paplašināšanai laikmetīgo mākslas procesu, dizaina un arhitektūras izpētes jomā · izveidota pētniecisko rezultātu izplatīšanas infrastruktūra (žurnāls, rakstu krājums, konferences u. c.) 	<p>Zinātne</p> <ul style="list-style-type: none"> · pārāk liela atkarība no valsts atbalsta (bāzes finansējuma un valsts pētījumu programmu esamības), t.sk. nepietiekami apgūtas publiskā pētnieciskā finansējuma iespējas (ierobežota pētniecisko projektu iesniegšanas aktivitāte) · nepietiekama augstskolas kā pētniecības institūcijas starptautiskā atpazīstamība un nepietiekamas zinātniskā personāla iemaņas un kontakti darbībai starptautiskajā pētnieciskajā vidē, dalībai starptautiskos konsorcijs un to vadībā · nepietiekama aktivitāte pētniecības rezultātu (raksti, dalība konferencēs u. c.) sagatavošanā un izplatīšanā
<p>Nozares uzņēmēji un sabiedrība</p> <ul style="list-style-type: none"> · augsta augstskolas atpazīstamība un laba reputācija · augstskolas aktīva dalība nozares procesos, tostarp augstskolas veidošanās par viedokļu līderi · uzņēmējiem un sabiedrībai nepieciešamu un pieprasītu kvalifikāciju apguves iespējas augstskolā 	<p>Nozares uzņēmēji un sabiedrība</p> <ul style="list-style-type: none"> · nepietiekama augstskolas sadarbība ar uzņēmējiem studiju programmu īstenošanā un pilnveidē · ierobežots uzņēmēju atbalsts augstskolas norisēm un attīstībai · nepietiekama augstskolas iesaistīšanās izglītības un kultūras politikas plānošanā un sabiedrības informēšanā par augstskolas nozari un tās savdabību
<p>Cilvēki un procesi</p> <ul style="list-style-type: none"> · augsta personāla misijas apziņa un iekšējā motivācija · vēsturiskās tradīcijās balstīta iekšējā kvalitātes kultūra · pastāvīgi darba apstākļu un infrastruktūras uzlabojumi (papildus telpas, remontdarbi, vides uzlabojumi u. c.) 	<p>Cilvēki un procesi</p> <ul style="list-style-type: none"> · zems atalgojums un personāla ataudze · atsevišķu kritisku kompetenču un prasmju trūkums · nepārskatāmas plānošanas, personāla pārvaldes, formālās iekšējās komunikācijas u.c. procedūras
<p>Finanses, investīcijas un administrācija</p> <ul style="list-style-type: none"> · pieredze un rezultativitāte starptautisko izglītības projektu piesaistē · rezultatīvs darbs attīstības projektu finansējuma piesaistē · radīti priekšnoteikumi un notiek darbs pie kvalitātes vadības procedūru un citu administrācijas procedūru ieviešanas 	<p>Finanses, investīcijas un administrācija</p> <ul style="list-style-type: none"> · visām augstskolas funkcijām un tās attīstībai nepietiekams finansējums · zema ienākumu diversifikācija, atkarība no valsts atbalsta · nepietiekami pārskatāmas finanšu un attīstības plānošanas procedūras un kapacitāte

Infrastruktūra

- vērtīgas un augstskolas vajadzībām nepieciešamo platību nodrošinošas vēsturiskas ēkas izcilā lokācijā
- veiktas investīcijas augstskolas tehniskās infrastruktūras atjaunošanā
- veikti priekšdarbi un vajadzību apzināšanas darbs infrastruktūras, tostarp digitālās infrastruktūras pilnveides vajadzību jomā

Infrastruktūra

- fragmentāra infrastruktūras atjaunināšana
- nepārskatāms infrastruktūras un tehnoloģisko iekārtu izmantojums un nepietiekami izmantotas infrastruktūras šķērsizmantošanas iespējas augstskolas iekšienē un sadarbībā ar ārējiem infrastruktūras lietotājiem (uzņēmējiem, citām pētnieciskajām institūcijām, nozari)
- zems digitālās infrastruktūras nodrošinājuma līmenis

Iespējas	TDraudi
<ul style="list-style-type: none"> • klasiskās mākslas paņēmienu izmantošana labāku digitālo un virtuālo prasmju apguvei un inovācijām, augstskolai unikālu prasmju kopuma izveide • iespēja attīstīt pieprasītas mākslas, dizaina un arhitektūras prasmju nišas atbilstoši darba tirgus attīstībai (pakalpojumu dizains, sistēmu dizaina, virtuālās vides dizains u. c.) • pētījumu paplašināšana visā nacionālo un starptautisko mākslas, dizaina un arhitektūras procesu spektrā, tostarp jauno tehniku un tehnoloģiju pētniecība jomā • augstskolas zināšanu, izglītības, pētniecības un inovāciju bāzes uzlabošana, diversificējot finansējumu, t.sk. paplašinot maksas izglītības iespējas un iesaistoties vietējās un starptautiskās iniciatīvās • kopīgu inovāciju, produktu un pakalpojumu veidošana ar uzņēmējiem • nacionālā mērogā unikālu pakalpojumu izveide un nodrošināšana (ekspertīze, restaurācija u. c.) 	<ul style="list-style-type: none"> • nestabila augstākās izglītības normatīvā vide un valsts līdzdalība augstākās izglītības finansēšanā • ierobežots vietējais tirgus un augsta konkurence starptautiskajā izglītības un pētniecības tirgū (reģionā un Eiropas Savienībā) • nepietiekama augstskolas un tās vajadzību ietekme vietējā publiskā finansējuma tirgus mehānismu plānošanā, kas rada disbalansu un nesamērīgu konkurenci • mākslīgā intelekta tehnoloģiju attīstības radīti draudi radošajās profesijās nodarbinātajiem (dizaineriem, ilustratoriem, animatoriem u. c.)
<p>Māksla</p> <ul style="list-style-type: none"> • iespēja būtiski uzlabot augstskolas un valsts publisko telpu • radošu meklējumu rosinātas nozīmīgas inovācijas uzņēmējdarbībā un sabiedrības funkcionēšanā • iespēja pielietot iegūtās zināšanas pētnieciskajā un radošajā praksē, uzlabojot studējošo kvalifikāciju un profesionālās iemaņas 	<p>Māksla</p> <ul style="list-style-type: none"> • ierobežots Latvijas mākslas un dizaina tirgus • mākslas un dizaina radošā procesa un kvalitātes nepietiekams novērtējums sabiedrībā • utilitāras pieejas dominēšana mākslas, dizaina un arhitektūras izpaušmēm
<p>Izglītība</p> <ul style="list-style-type: none"> • klasiskās mākslas prasmju un jaunāko tehnoloģiju lietošanas iemaņu apvienojumā balstīts mācību rezultāts, kas rada kvalitātes un konkurences priekšrocības • iespēja piedāvāt izglītību jaunās nišās un nākotnes darba tirgum piemērotas un augsti pieprasītās kvalifikācijās 	<p>Izglītība</p> <ul style="list-style-type: none"> • atvērtais tirgus un blīva konkurence ar citām reģiona un Eiropas Savienības augstskolām izglītības kopējo izmaksu ziņā studējošajiem • neskaidra izglītības finansēšanas sistēma un neatbilstošs valsts finansējums • strauja tehnoloģiju, tostarp mākslīgā intelekta tehnoloģiju attīstība, kas būtiski

<ul style="list-style-type: none"> · augsts pieprasījums pēc augstskolas piedāvātajām kvalifikācijām 	<p>ietekmē absolventiem nepieciešamo zināšanu kopumu</p>
<p>Zinātne</p> <ul style="list-style-type: none"> · nozīmīgs potenciāls zinātniskās darbības izvēšanai mākslas, dizaina un arhitektūras laikmetīgo procesu pētniecībā, tostarp starptautiski dominējošs stāvoklis Latvijas mākslas vēstures un ekosistēmas pētniecībā · potenciāls pētnieciskās kapacitātes attīstībai digitālo humanitāro zinātņu un digitālās mākslas un dizaina procesu izpētē 	<p>Zinātne</p> <ul style="list-style-type: none"> · negatīva pētniecības finansēšanas sistēmas ietekme uz pētnieku ataudzi un jaunu pētnieku piesaistīšanas iespējām, tostarp, pārejot uz jauno doktorantūras modeli · nesamērīgās konkurences raisīta ierobežota pieeja publiskajiem zinātnes finansējuma instrumentiem un ierobežotas pētniecības finansēšanas iespējas no citiem publiskajiem un privātajiem finansējuma avotiem · nacionālās zinātnes kā valsts interešu objekta nozīmes mazināšanās un augstskolā veicamo pētījumu jomu krasa sašaurināšanās vai izzušana
<p>Nozares uzņēmēji un sabiedrība</p> <ul style="list-style-type: none"> · plašas sadarbības iespējas ar uzņēmējiem izglītības satura pilnveides un īstenošanas jomā · plašas sadarbības iespējas ar uzņēmējiem tehnoloģiju pārnesei un inovāciju kopīgas izstrādes jomā · iespēja ar mākslas, dizaina un arhitektūras palīdzību uzlabot sabiedrības labbūtību un vides kvalitāti 	<p>Nozares uzņēmēji un sabiedrība</p> <ul style="list-style-type: none"> · nelabvēlīga vide uzņēmēju līdzdalībai augstskolas attīstībā, tostarp ziedošanai un citu veidu atbalstam · nepietiekamas vai izkropļotas zināšanas par kvalitatīvas mākslas, dizaina un arhitektūras lomu sabiedrībā un dažādu jomu produktu veidošanā · ierobežota tirgus diktēti ierobežojumi uzņēmēju un nozares profesionāļu iesaistē
<p>Cilvēki un procesi</p> <ul style="list-style-type: none"> · iespēja sagatavot un piesaistīt augsti kvalificētus speciālistus no Latvijas un ārvalstīm, lai nodrošinātu dinamisku studiju un pētniecības vidi · iespēja nodrošināt ciešu sasaisti ar uzņēmējiem un nozari, nodrošinot to iesaisti personāla kvalifikācijas un iemaņu uzlabošanā · iespēja paaugstināt personāla motivāciju un apmierinātību, izveidojot sniegtā balstītu atbildības sistēmu un vienkāršotas darba procedūras 	<p>Cilvēki un procesi</p> <ul style="list-style-type: none"> · augoša konkurence darba tirgū, it īpaši augsti kvalificētu speciālistu vidū · nepietiekama finansiālā motivācija kvalitatīva personāla noturēšanai un piesaistei · nepietiekami pārskatāmas un sarežģītas administratīvās procedūras
<p>Finanses, investīcijas un administrācija</p> <ul style="list-style-type: none"> · plašas privātā un publiskā projektu finansējuma (tostarp ES finansējuma) piesaistes iespējas 	<p>Finanses, investīcijas un administrācija</p> <ul style="list-style-type: none"> · augstskolas darbībai nepieciešamā valsts atbalsta (studiju bāzes finansējums,

<ul style="list-style-type: none"> · iespēja diversificēt augstskolas ienākumus un veidot augstskolas finansiālo neatkarību, ieviešot maksas izglītības pakalpojumus, tostarp tālākizglītības pakalpojumus · iespēja nodrošināt augstskolas finansiālo neatkarību, ieviešot citus augstskolas īstenojamus maksas pakalpojumus (piem., ekspertīzes pakalpojumus) 	<p>snieguma un zinātnes finansējums) samazinājums</p> <ul style="list-style-type: none"> · inflācija, energoresursu un citu augstskolas funkcionēšanai kristiski svarīgu izmaksu posteņu kāpums · dinamiska nozares tehnoloģiju attīstība, kas pieprasa augstskolai papildu finanšu kapacitāti, lai nodrošinātu augstskolas spējas šo tehnoloģiju apguvē un izmantošanā
<p>Infrastruktūra</p> <ul style="list-style-type: none"> · iespēja efektīvizēt augstskolas telpu, infrastruktūras un tehniskā nodrošinājuma izmantošanu, tostarp sadarbībā ar ārējiem partneriem · iespēja uzlabot studiju, pētniecības un radošā darba kvalitāti, paplašinot telpu un infrastruktūras izmantošanu un nodrošinot jaunu tehnoloģiju apguves un to izmantošanas iespējas, tostarp par maksu · iespēja uzlabot studiju, pētniecības un mākslas procesu pieejamāku, veicot apjomīgu augstskolas digitalizāciju, digitālo resursu un infrastruktūras izveidi, tostarp digitalizējot procesus un studiju saturu 	<p>Infrastruktūra</p> <ul style="list-style-type: none"> ● nepietiekams finansējums infrastruktūras uzturēšanai un apkalpošanai ● pastāvīgs būvniecības un infrastruktūras iegādes izmaksu pieaugums ● strauja tehnoloģiju attīstība, kas izraisa ierobežojumus augstskolas spējās nodrošināt tās rīcībā esošās infrastruktūras atbilstību aktuālajām prasībām